

**Protokół**  
**ze spotkania Zespołu Doradców Społecznych Prezydenta Miasta Łodzi,**  
**które odbyło się w dniu 26 lutego 2011 r.**

Spotkanie odbyło się w Urzędzie Miasta Łodzi i dotyczyło przedsięwzięcia: Program Nowego Centrum Łodzi (NCL). Spotkanie prowadził Szymon Midera.

**W spotkaniu udział wzięli:**

- **Hanna Zdanowska - Prezydent Miasta Łodzi**
- **Marek Cieślak - Wiceprezydent Miasta Łodzi**
- **Agnieszka Nowak - Wiceprezydent Miasta Łodzi**
- **Błażej Moder – Prezes Zarządu Łódzkiej Agencji Rozwoju Regionalnego**
- **Andrzej Walczak – Społeczny Doradca Prezydenta Miasta**
- **Paweł Domarecki - Społeczny Doradca Prezydenta Miasta**
- **Profesor dr hab. Tadeusz Markowski - Społeczny Doradca Prezydenta Miasta**

Pan Andrzej Walczak przedstawił prezentację oraz omówił w ujęciu chronologicznym działania podejmowane w celu opracowania Programu Nowego Centrum Łodzi. Pan Błażej Moder w prezentacji przygotowanej wspólnie z zespołem PricewaterhouseCoopers dokonał analizy 11 projektów tworzących Program Nowego Centrum Łodzi, omówił zagrożenia związane z realizacją Programu oraz działania planowane w okresie od 1 do 30 marca br., a także przedstawił projekt proponowanego systemu zarządzania Programem. Zwrócił uwagę na to, że w proces realizacji poszczególnych projektów tworzących Program NCL zaangażowanych jest wiele podmiotów, w tym m.in. PKP i „EC 1 – Łódź Miasto Kultury w Łodzi”, Zarząd Dróg i Transportu oraz kilka komórek organizacyjnych Urzędu Miasta Łodzi, z których każdy działa niezależnie od drugiego. Brak jest jednolitego i spójnego harmonogramu realizacji poszczególnych zadań projektowych i szybkości podejmowania decyzji. Podkreślił, że bardzo ważną obecnie sprawą jest kwestia współpracy miasta z PKP i PKP PLK. W tym celu została opracowana koncepcja powołania Komitetu Sterującego, którego zadaniem – na poszczególnych szczeblach – byłoby nadzorowanie, zarządzanie, koordynacja i realizacja prac w zakresie Programu NCL, w tym projektów przebudowy dworca Łódź-Fabryczna, budowy węzła multimodalnego, kolei szybkich prędkości i tunelu średnicowego. W składzie Komitetu powinni znaleźć się: Minister Infrastruktury, Prezesi PKP S.A. i PKP PLK S.A., Prezydent Miasta Łodzi i Pierwszy Wiceprezydent Miasta Łodzi oraz doradca finansowy, którzy będą sprawowali nadzór nad realizacją Programu. Programem – ze względu m.in. na konieczność zatrudniania w sposób elastyczny najlepszych fachowców – powinna zarządzać jednostka znajdująca się poza strukturami Urzędu Miasta Łodzi.

Wiceprezydent Marek Cieślak wyjaśnił, że powołano EC 1 – Instytucję Kultury w celu zarządzania Programem, jednak ze względu na uwarunkowania prawne nie może ona obecnie wykonywać tego zadania. Andrzej Walczak wyjaśnił sposób powoływania dyrektora wynikający ze statutu instytucji kultury EC 1 oraz przedstawił proces decyzyjny w tej jednostce. Błażej Moder przedstawił 5 możliwości powierzenia zadania zarządzania Programem. Dotyczyły one kwestii zewnętrznego zarządzania projektem w relacji z inercją organizacji realizującej projekt, koordynacji samodzielnych organizacji realizujących przedsięwzięcie, wprowadzenia kultury zarządzania projektami do organizacji, wprowadzenia informatycznych systemów zarządzania projektami oraz organizacji zespołów projektowych (zasobów ludzkich do realizacji przedsięwzięcia).

Profesor Tadeusz Markowski dodał, że przejście na sieciowo-zadaniowe zarządzanie powinno zostać uzupełnione opracowaniem zasad nowej strategii zarządzania projektami wraz z określeniem sposobu ich rozliczania. Wiceprezydent Agnieszka Nowak zwróciła uwagę na to, że mieszkańcy miasta powinni zostać zaproszeni do dyskusji nad zagospodarowaniem

terenu Nowego Centrum Łodzi. Ponadto, przed przystąpieniem do rozmów z potencjalnymi inwestorami, należałoby zadbać o interesy miasta i objąć ten teren planem miejscowym. Prezydent Miasta Hanna Zdanowska dodała, że koncepcję zagospodarowania tego obszaru przygotowuje obecnie Daniel Liebeskind i z chwilą, kiedy będzie ona znana, zostaną podjęte dalsze działania.

Na tym spotkanie zakończono.

Protokół sporządził: Szymon Midera.