

Funded by the Horizon 2020 Framework Programme
of the European Union

Niniejszy projekt otrzymał finansowanie z unijnego programu
w zakresie badań naukowych i innowacji Horyzont 2020
w ramach umowy dotacji nr 868887



**Biuro Rewitalizacji i Mieszkalnictwa
Departament Rewitalizacji i Sportu
Urząd Miasta Łodzi**

DRS-BRiM-VIII.271.6.2021

SZCZEGÓŁOWY OPIS PRZEDMIOTU ZAMÓWIENIA

**Świadczenie usługi dotyczącej badań dobrych praktyk w obszarze działań tymczasowych
w rewitalizacji w ramach projektu „T-Factor”**

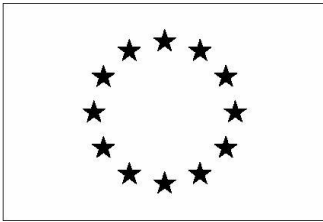
Kod CPV: 73110000-6 Usługi badawcze

I. UZASADNIENIE REALIZACJI ZAMÓWIENIA

Kontekst

Niniejsze zamówienie dotyczy realizacji projektu pn „T-Factor - Rozwijanie przyszłościowych ośrodków miejskich poprzez kulturę oraz strategię oparte na kreatywności w czasie przemian” (dalej zwanego Projektem lub T-Factor) realizowanego przez międzynarodowe konsorcjum - umowa o udzielenie dotacji nr 868887 w ramach Programu ramowego UE w zakresie badań naukowych i innowacji Horyzont 2020. Okres realizacji Projektu to 1 czerwca 2020 r. – 31 maja 2024 r.

T-Factor to projekt realizowany jako akcja innowacyjna Programu poświęcona tematowi "tymczasowości" w rewitalizacji miast - rozumianej jako okres pomiędzy zatwierdzeniem projektu rewitalizacji przez odpowiednie władze, a faktycznym otwarciem zrewitalizowanych przestrzeni i obszarów dla ich zamierzonych zastosowań i najemców, lata lub nawet dekady później. W projekcie T-Factor, podstawowym celem jest pokazanie, że "tymczasowość" w rewitalizacji miejskiej jest strategicznym etapem całego procesu, który może być wykorzystany do ukierunkowania inwestycji rewitalizacyjnych ku tworzeniu bardziej zrównoważonych, inkluzywnych i innowacyjnych przestrzeni miejskich. Etap ten może być traktowany jako okazja do pogodzenia różnych, często sprzecznych interesów, które dotyczą regeneracji przestrzeni w miastach poprzez skupienie ich na rezultatach i efektach, które mogą być korzystne dla wszystkich interesariuszy. W Projekcie uznaje się również, że tymczasowe użytkowanie / tymczasowe zagospodarowanie (*ang. meanwhile use*) jest stosunkowo nową kwestią na poziomie europejskim, gdzie nie tylko kształtowanie polityki i praktyki znajduje się na różnych etapach rozwoju i zaawansowania w różnych miastach, ale nawet terminologia i narracja są fragmentaryczne i często ograniczone do sposobu ich rozumienia przez deweloperów, specjalistów i naukowców. T-Factor stwarza zatem wyjątkową okazję do rzucenia



Funded by the Horizon 2020 Framework Programme
of the European Union

Niniejszy projekt otrzymał finansowanie z unijnego programu
w zakresie badań naukowych i innowacji Horyzont 2020
w ramach umowy dotacji nr 868887



światła na to, jak wygląda sytuacja w całej Europie, jeśli chodzi o ramy, zrozumienie, regulację i wykorzystanie tymczasowego użytkownika / zagospodarowania w rewitalizacji miejskiej, a także budowanie nowej wiedzy i umiejętności, aby uwolnić transformacyjny potencjał tego rodzaju działań podczas reaktywacji porzuconej i niszczonej przestrzeni. Projekt uwzględnia przedsięwzięcia rewitalizacyjne na ich wczesnym etapie wdrażane lub planowane do wdrożenia w historycznych centrach miast i zapewnia ich partnerstwom publiczno-prywatnym specjalny ekosystem budowania potencjału dla szeroko zakrojonych nowych projektów miastotwórczych. Konsorcjum Projektu, w którego skład wchodzi także Miasto Łódź (pełna lista partnerów Projektu dostępna na stronie <https://www.t-factor.eu/partners>), składa się z ekspertów w zakresie rewitalizacji, w tym instytucji naukowych, podmiotów prywatnych, grup oddolnych oraz dwóch grup miast. Pierwsza z nich to przedstawiciele miast tzw. zaawansowanych (Advanced Case Studies - ACS) uchodzących za takie, w których zrealizowano projekty rewitalizacyjne w ramach których można znaleźć przykłady ciekawych, innowacyjnych, skutecznych i perspektywicznych rozwiązań, których elementem było wykorzystanie koncepcji „tymczasowości”, lokalizacje obejmują następujące projekty:

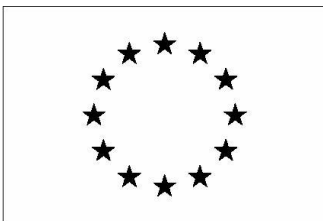
- Dortmunder U, Dortmund
- La Friche Belle de Mai, Marsylia
- Knowledge Quarter Kings Cross, Londyn
- 22@Poblenou, Barcelona
- Manifattura Tabacchi, Florencja
- EC1, Łódź
- Industry City, Nowy Jork
- Red Town, Szanghaj

Druga grupa to miasta pilotażowe Projektu czyli te, gdzie projekty rewitalizacji są na wczesnym stadium rozwoju i w których można zaplanować tymczasowe działania / zagospodarowanie. Projekty pilotażowe to:

- Park Naukowy w Amsterdamie
- Zorrotzaurre w Bilbao
- Trafaria w Almadzie, obszar miejski Lizbony
- Aleksotas w Kownie
- Mind w Mediolanie
- Euston w Londynie

T-Factor polega na inwentaryzacji i zbadaniu w zgodzie z założeniami teorii ugruntowanej doświadczeń miast zaawansowanych (w tym Łodzi) w zakresie działań tymczasowych w rewitalizacji, wyciągnięciu wniosków z nich, przygotowaniu na tej podstawie stosownych rekomendacji i narzędzi, zaprojektowaniu działań, następnie przetestowaniu ich poprzez wdrożenie ich w praktyce w celu zbadania możliwości korzystania z koncepcji przestrzeni tymczasowych i tymczasowej urbanistyki w miastach pilotażowych Projektu. Płynące z wdrożonych pilotaży doświadczenia i wnioski zostaną następnie opracowane na potrzeby upowszechnienia ich w innych miastach Unii Europejskiej.

Formuła realizacji Projektu przewiduje w szczególności utworzenie na bazie partnerów Konsorcjum Projektu tzw. Agencji Transformacji oraz Laboratoriów Transformacji (T- Labs). Agencja będzie współpracować z miastami pilotażowymi oraz T-Labs, dbając o to, by zapewnić im wsparcie metodologiczne i koordynować działania tak, by Laboratoria jak najskuteczniej



Funded by the Horizon 2020 Framework Programme
of the European Union

Niniejszy projekt otrzymał finansowanie z unijnego programu
w zakresie badań naukowych i innowacji Horyzont 2020
w ramach umowy dotacji nr 868887



przyczyniały się do rozwoju tematycznego pilotów. T-Lab-y mają działać w zdefiniowanych w ramach Projektu obszarach tematycznych odpowiadając na potrzeby miast pilotażowych w zakresie dostarczania wiedzy eksperckiej i praktycznej przy programowaniu i realizacji działań tymczasowych. Miasto Łódź współtworzy T-Lab: „Innowacje społeczne i włączenie społeczne”. Głównym obszarem zainteresowania tego T-Lab jest to, w jaki sposób tymczasowe zagospodarowane i działania mogą być kształtowane jako infrastruktura wspierająca społeczny biznes i inicjatywy współpracy a także kreowanie innowacyjnych środowisk społecznych, które umożliwiają współtworzenie prototypów rozwiązań dla wyzwań miejskich. Kluczowymi zagadnieniami są tu tworzenie nowych miejsc pracy oraz włączanie grup wrażliwych i zagrożonych wykluczeniem w tymczasowe działania rewitalizacyjne. Działania T-Lab mogą obejmować m.in.: analizę potrzeb; strategie i podejścia do mobilizacji zidentyfikowanych interesariuszy i stymulowania ich współpracy; identyfikację prototypów możliwych do testowania na małą skalę; ustanowienie mierzalnych parametrów w celu wsparcia zbiorowego uczenia się i przekształcenia wypracowanych w ramach Projektu spostrzeżeń w czynniki przyczyniające się do jego upowszechnienia i powielania.

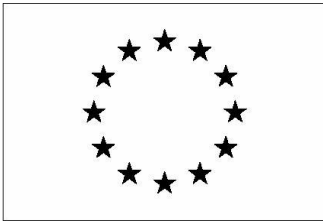
Cel zamówienia

Celem realizacji przedmiotu zamówienia jest zapewnienie wysokiej jakości realizacji projektu w zakresie zadań podejmowanych przez Miasto Łódź oraz zapewnienie wsparcia zespołu wdrażającego projekt w zakresie prowadzenia badań przez zewnętrznych, niezależnych ekspertów naukowych, w szczególności w zakresie prac T-Lab.

II. PRZEDMIOT ZAMÓWIENIA

Realizacja zamówienia będzie polegała na świadczeniu usług badań naukowych (typu desk research oraz analiza case studies) i wsparcia merytorycznego w ramach pracy metodą teorii ugruntowanej, koniecznych dla prawidłowej realizacji Projektu, w którym uczestniczy Miasto Łódź. Do obowiązków Wykonawcy będzie należało:

- 1) analiza co najmniej 3 przykładów dobrej praktyki w zakresie działań tymczasowych realizowanych w projektach rewitalizacji w Łodzi na podstawie materiałów przekazanych przy Zamawiającego, w szczególności dokumentacji dotyczącej wdrożenia wybranych działań oraz wywiadów z ich realizatorami, a także na podstawie dodatkowych opracowań, materiałów zebranych samodzielnie przez Wykonawcę (po ustaleniu ich zakresu z Zamawiającym); wsparcie Zamawiającego przy opracowaniu wniosków oraz wytycznych płynących z tych analiz do wykorzystania na dalszych etapach Projektu; Wykonawca będzie mógł, w zgodzie z zasadami opisanymi w Umowie o dofinansowanie Projektu (zgodnych z zapisami Annotated Model Grant Agreement wersja 5.2, dostępnego na portalu Komisji Europejskiej http://ec.europa.eu/research/participants/data/ref/h2020/grants_manual/amga/h2020-amga_en.pdf, w szczególności art. 26 - 31) oraz w Umowie Konsorcjum Projektu, prowadzić na zebranych materiale i danych dalsze analizy i wykorzystać go do



Funded by the Horizon 2020 Framework Programme
of the European Union

Niniejszy projekt otrzymał finansowanie z unijnego programu
w zakresie badań naukowych i innowacji Horyzont 2020
w ramach umowy dotacji nr 868887



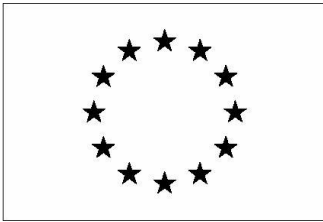
przygotowania publikacji lub własnych prac naukowych. Publikacja wszelkich materiałów opartych na tak uzyskanym materiale i danych w okresie trwania Projektu ma być uzgodniona z Zamawiającym i może stanowić element realizacji Projektu;

- 2) wsparcie merytoryczne Miasta Łódź w ramach prac realizowanych przez T- Lab-y i koordynowanych przez Agencję Transformacji dotyczących zbadania potrzeb i możliwości poszczególnych miast pilotażowych, przygotowania metodyki koniecznej do wdrożenia działań tymczasowych i badania ich efektów, w tym dobór odpowiednich technik i narzędzi do wykorzystania w trakcie przygotowania prowadzenia i ewaluacji działań tymczasowych, udział w spotkaniach oraz dyskusjach Lokalnych Koalicji miast pilotażowych Projektu wskazanych do współpracy przez Konsorcjum Projektu a także przekazanie stosownych opracowań i wytycznych dla miast pilotażowych na podstawie materiałów zebranych w ramach realizacji pkt. 1) i własnych badań typu desk research;
- 3) opracowanie analizy wyników Projektu, w szczególności w zakresie doświadczeń Łodzi wykorzystanych do działań tymczasowych przez miasta pilotażowe, w formie prezentacji multimedialnej, współdziałanie w upowszechnianiu rezultatów Projektu poprzez jej wygłoszenie podczas wydarzenia podsumowującego realizację Projektu dla odbiorców w Polsce w 2024 roku, szczegółowa tematyka prezentacji powinna być uzgodniona z Zamawiającym.

III. ZADANIA WYKONAWCÓW

Wykonawca przedmiotu zamówienia jest zobowiązany do:

1. udziału we współpracy z Miastem Łódź w spotkaniach dotyczących prac T- Labs i Lokalnych Koalicji miast pilotażowych Projektu w formule ustalonej z Konsorcjum Projektu. W zależności od sytuacji epidemicznej Wykonawca będzie zobowiązany do :
 - a. realizacji zadania z wykorzystaniem komunikacji drogą elektroniczną (e-mail, wideokonferencja, telekonferencja), wymagany jest udział w co najmniej 15 spotkaniach w formule zdalnej (spotkania trwające maksymalnie 4 godziny),
 - b. lub realizacji zadania w formie hybrydowej tj. udział w 15 spotkaniach przy czym wymagany jest udział przynajmniej jednego przedstawiciela Wykonawcy w maksymalnie dwóch 2-dniowych wizytach na miejscu w wybranych do współpracy miastach pilotażowych Projektu (druga grupa wskazana w opisie Kontekstu zamówienia) i udział w spotkaniach w formule zdalnej, wizyta na miejscu równoważna będzie realizacji 4 spotkań w formule zdalnej.
- spotkania prowadzone są w jęz. angielskim; spotkania w formule zdalnej odbywają się w dni robocze tygodnia, mogą być zwoływane pomiędzy godz. 9.00 a 17.00, ich termin ustalany jest z co najmniej tygodniowym wyprzedzeniem.
2. przygotowywania założeń, uwag oraz merytorycznego opiniowania elementów składowych Projektu a także opracowywania materiałów na spotkania. Forma i zakres sporządzanych przez Wykonawcę uwag, opinii i innych dokumentów przygotowywanych będzie każdorazowo ustalana z Zamawiającym;



Funded by the Horizon 2020 Framework Programme
of the European Union

Niniejszy projekt otrzymał finansowanie z unijnego programu
w zakresie badań naukowych i innowacji Horyzont 2020
w ramach umowy dotacji nr 868887



3. współdziałaniu w przygotowaniu merytorycznym spotkań a także działań dedykowanych miastom pilotażowym Projektu. Przygotowanie merytoryczne rozumie się jako współdziałanie w określeniu zakresu tematycznego oraz w opracowaniu treści merytorycznej wystąpień oraz jako komentowanie uwag zgłaszanych podczas spotkania, udzielanie odpowiedzi na pojawiające się pytania;
4. przekazywania Zamawiającemu w cyklach półrocznych pisemnych raportów dotyczących udziału w spotkaniach oraz wykazu materiałów, wytycznych, opracowań przygotowanych w okresie objętym raportowaniem na potrzeby T-Lab oraz miast pilotażowych Projektu;
5. pozostawania w stałym kontakcie (telefonicznym, e-mailowym oraz osobistym) z Zamawiającym.

W przypadku braku porozumienia podczas realizacji przedmiotu zamówienia Zamawiający ma głos decydujący.

Sposób realizacji:

Zaangażowanie po stronie Wykonawcy konieczne do realizacji zamówienia szacowane jest na ok. 180 godzin roboczych (z możliwością zwiększenia o 10%), co obejmuje udział w spotkaniach oraz pracę merytoryczną w okresie od podpisania umowy do 31 maja 2024. Harmonogram realizacji zamówienia, w tym harmonogram spotkań, ustalany jest na bieżąco i będzie wynikać z toku prac w ramach Projektu T- Factor.

Termin i forma płatności

Zamawiający przewiduje realizację Zamówienia od dnia podpisania umowy w terminie do 31 maja 2024.

Zamawiający zakłada fakturowanie częściowe za wykonanie poszczególnych zadań wymienionych w Opisie Przedmiotu Zamówienia w okresach półrocznych.

Podstawą do wystawienia faktury częściowej będzie protokół odbioru częściowego wykonania przedmiotu umowy sporządzony przez strony, zaś faktury końcowej będzie protokół odbioru końcowego.

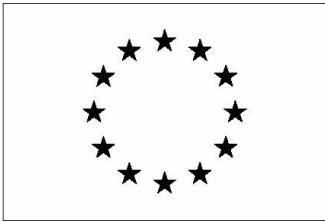
Koszty tłumaczeń, przejazdów, pobytu i inne koszty związane z wykonaniem niniejszego Zamówienia pozostają po stronie Wykonawcy i nie mogą być podstawą dla roszczeń wobec Zamawiającego.

Warunki udziału:

Wymagane jest doświadczenie oferenta w zakresie realizacji projektów o podobnych charakterze tzn. udział w co najmniej 5 projektach finansowych w ramach Programu ramowego UE w zakresie badań naukowych i innowacji Horyzont 2020 w latach 2017 – 2020; jako udział rozumie się bycie partnerem lub liderem projektu, którego realizacja przypadała przynajmniej w części na wskazane lata.

Oferent powinien mieć wiedzę i doświadczenie niezbędne do pracy w obszarze dotyczącym włączenia społecznego i innowacji społecznych w rewitalizacji.

Wymagane jest doświadczenie oferenta polegające na przeprowadzeniu przynajmniej jednego projektu dotyczącego działań animacyjnych społeczności lokalnej na obszarze rewitalizacji lub badań naukowych dotyczących takich działań w okresie ostatnich 2 lat przed zamówieniem.



Funded by the Horizon 2020 Framework Programme
of the European Union

Niniejszy projekt otrzymał finansowanie z unijnego programu
w zakresie badań naukowych i innowacji Horyzont 2020
w ramach umowy dotacji nr 868887

