

**Protokół**  
**ze spotkania Zespołu Doradców Społecznych Prezydenta Miasta Łodzi,**  
**które odbyło się w dniu 20 sierpnia 2011 r.**

Tematem spotkania, które odbyło się w Urzędzie Miasta Łodzi, była Polityka właścicielska wobec spółek miejskich. Spotkanie prowadził Szymon Midera.

**W spotkaniu udział wzięli:**

- **Błażej Moder – Pełnomocnik Prezydenta ds. Nowego Centrum Łodzi**
- **Hanna Zdanowska - Prezydent Miasta Łodzi**
- **Marek Cieślak - Pierwszy Wiceprezydent Miasta Łodzi**
- **Krzysztof Grzywaczewski – Dyrektor Biura Nadzoru Właścicielskiego**
- **Krzysztof Apostolidis – Społeczny Doradca Prezydenta Miasta**
- **Profesor dr hab. Tadeusz Markowski - Społeczny Doradca Prezydenta Miasta**
- **Krzysztof Dudek - Społeczny Doradca Prezydenta Miasta**
- **Tomasz Morawski - Społeczny Doradca Prezydenta Miasta**

Wiceprezydent Marek Cieślak przedstawił Dyrektora Departamentu Strategii i Rozwoju Urzędu Miasta Łodzi Wojciecha Rosickiego oraz Dyrektora Biura Nadzoru Właścicielskiego w tym Departamencie Krzysztofa Grzywaczewskiego. Nawiązując do tematu spotkania poinformował, że zamiarem miasta jest prywatyzacja spółek miejskich przeprowadzona co do zasady w taki sposób, aby infrastruktura pozostała w gestii miasta. Zostaną sprywatyzowane te spółki, w których przeprowadzenie tego procesu będzie możliwe, w pozostałych przypadkach trzeba będzie znaleźć odpowiednich operatorów. Zależy to m.in. od sytuacji wewnątrz spółek (silne związki zawodowe) oraz od stopnia zaawansowania projektów realizowanych przez spółki przy wykorzystaniu środków unijnych. Pan Krzysztof Grzywaczewski przedstawił prezentację pn. „Polityka właścicielska wobec spółek miejskich”. Wiceprezydent Marek Cieślak omówił sytuację MPK Łódź-Spółka z o.o. Podkreślił, że Rada Miejska powierzyła Spółce usługę przewozową na 15 lat, co spowodowało, że nie może ona samodzielnie zarabiać wykonując usługi na rzecz innych podmiotów w kraju. Zawarcie umowy powierzenia doprowadziła do sytuacji, w której Spółka żąda od miasta coraz większego dofinansowania swojej działalności nie przywiązując żadnej wagi do jakości wykonywanych usług. W strukturze Spółki znajdują się dwa zakłady poprzednio zarabiające na siebie, tj. zakład torów i sieci oraz zakład remontu taborów, które można wydzielić jako odrębne jednostki. W jego ocenie oba zakłady mogłyby samodzielnie działać na rynku. Poinformował także, że został ogłoszony konkurs na prezesa Zarządu Spółki, który do końca br. przedstawi koncepcję wydzielenia zakładów. Przedstawił również sprawę funkcjonowania spółki komunikacyjnej obsługującej trasę: Łódź-Lutomiersk i Pabianice-Ozorków. Ze względu na to, że część usług Spółka realizuje poza granicami Łodzi, miasto zdecydowało się wypowiedzieć umowy dotyczące finansowania tego przedsięwzięcia.

Pan Krzysztof Grzywaczewski omówił sprawę Zakładu Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. Pozyskanie operatora umożliwi zarządzanie Spółką przez podmiot zewnętrzny przy jednoczesnym zachowaniu mienia w gestii miasta oraz zapewni utrzymanie przez miasto wpływu na ceny świadczonych usług. Wiceprezydent Marek Cieślak przedstawił sprawę Grupowej Oczyszczalni Ścieków Sp. z o.o., która powinna pozostać w gestii miasta ze względu na zachowanie przez miasto możliwości kształtowania taryfy wodno-ściekowej, ponadto jest ona beneficjentem środków unijnych, a tereny, które dzierżawi, mają nieuregulowany stan prawny. Dyrektor Krzysztof Grzywaczewski poinformował, że Łódzka Spółka Infrastrukturalna Sp. z o.o. posiadająca duży kapitał zakładowy nie będzie podlegała zmianom własnościowym. Pan Błażej Moder wyjaśnił, że Spółka realizowała największy projekt finansowany ze środków unijnych, polegający na modernizacji i rozbudowie infrastruktury wodno-kanalizacyjnej w mieście. Inwestycje drogowe związane z tym projektem miał realizować Zarząd Dróg i Transportu, w budżecie którego zostały przewidziane odpowiednie środki finansowe. W roku 2010 poprzednie władze miasta podjęły decyzję o wycofaniu z budżetu tej jednostki środków przeznaczonych na budowę dróg gruntowych, co spowodowało, że projekt nie mógł zostać zrealizowany w całości.

Dyrektor Krzysztof Grzywaczewski omówił sprawę Miejskiego Przedsiębiorstwa Oczyszczania – Łódź Sp. z o.o., które obsługuje 30% rynku łódzkiego. W przyszłości Spółka ta może zostać przeznaczona do prywatyzacji. Poinformował także, że sprzedaż Łódzkiego Przedsiębiorstwa Ogrodniczego Sp. z o.o. została w zasadzie sfinalizowana, natomiast w sprawie sprzedaży Zakładu Drogownictwa i Inżynierii Sp. z o.o. Rada Miejska podjęła odpowiednią uchwałę i zaczęły już sphywać oferty od zainteresowanych podmiotów. Odnośnie spółki Port Lotniczy Łódź im. Władysława Reymonta Sp. z o.o. stwierdził, że należy podjąć działania w kierunku pozyskania partnerów branżowych zainteresowanych finansowaniem działalności Spółki, natomiast w przypadku spółki Camerimage Łódź Center Sp. z o.o. – w związku z przeniesieniem festiwalu poza Łódź – należy zastanowić się nad jej przyszłością.

Pan Krzysztof Grzywaczewski poinformował, że w stosunku do spółki Międzynarodowe Targi Łódzkie SA podjęto decyzję o podziale Spółki na dwa podmioty.

Odnośnie spółki Łódzki Fundusz Poręczeń Kredytowych Sp. z o.o., utworzonej przez miasto w celu wsparcia drobnych przedsiębiorców wyjaśnił, że ze względu na to, że podobną instytucję tworzy Urząd Marszałkowski, miasto rozważa możliwość odstąpienia swoich udziałów, a w przypadku braku zainteresowania jest zdecydowane na sprzedaż Spółki.

Dodał, że w przypadku spółki Łódzki Rynek Hurtowy „Zjazdowa” Sp. z o.o. miasto zdecydowało się sprzedać swoje udziały. Poinformował także, że spółka ATLAS ARENA Sp. z o.o. jest operatorem obiektu wybudowanego ze środków unijnych. Ponieważ z warunków projektu wynika obowiązek utrzymania przez 5 lat poziomu zatrudnienia w wysokości prawie 40 etatów, nie ma możliwości podjęcia jakichkolwiek działań związanych z komercjalizacją tego przedsięwzięcia.

Prezydent Miasta Hanna Zdanowska stwierdziła, że spółka Widzewskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. jest zaangażowana w procesy rewitalizacyjne, dlatego też jej dotychczasowe doświadczenie będzie nadal wykorzystywane przy rewitalizacji kolejnych obszarów Łodzi. Dodała, że w przypadku spółki Aqua Park Sp. z o.o. także nie można podjąć żadnych decyzji do czasu rozstrzygnięcia sporu z poprzednim udziałowcem tej spółki.

Wiceprezydent Marek Cieślak poinformował, że z dniem 1 stycznia 2012 r. dwa Powiatowe Urzędy Pracy zostaną połączone w jeden. Stwierdził, że największe problemy związane są obecnie z przekształceniem 25. jednostek budżetowych – administracji nieruchomości.

Trudną sprawą jest także kwestia Łódzkiego Zakładu Usług Komunalnych, który zajmuje się m.in. utrzymaniem czystości w mieście i odśnieżaniem. Zakład realizuje także różnego rodzaju zadania interwencyjne.

Pani Prezydent Hanna Zdanowska poinformowała, że przygotowywane są nowe procedury działania oraz sposoby finansowania Miejskiego Ośrodka Profilaktyki i Terapii Uzależnień. W przyszłym roku środki z tzw. kapslowego, dotychczas pokrywające koszty utrzymania Izby, będą przeznaczane przede wszystkim na dzieci i młodzież. Długi czas oczekiwania na przyjęcie do Izby spowodowany jest zbyt małą ilością zatrudnionych w Izbie lekarzy.

Profesor Tadeusz Markowski dodał, że w Danii w sektorze publicznym stosowana jest zasada: co roku mniej pieniędzy publicznych i więcej komercjalizacji.

Na tym spotkanie zakończono.

Protokół sporządził: Szymon Midera.