

**ZARZĄDZENIE Nr 969 /VII/18**  
**PREZYDENTA MIASTA ŁODZI**  
**z dnia 19 listopada 2018 r.**

**w sprawie przyjęcia systemu wdrażania i monitorowania „Strategii Zintegrowanego Rozwoju Łodzi 2020+” oraz powołania Koordynatora ds. Wdrażania „Strategii Zintegrowanego Rozwoju Łodzi 2020+”.**

Na podstawie art. 30 ust. 1 i ust. 2 pkt 2, art. 33 ust. 1 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2018 r. poz. 994, 1000, 1349 i 1432) w związku z art. 3 pkt 3 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz. U. z 2018 r. poz. 1307 i 1669) oraz § 2 uchwały Nr XLIII/824/12 Rady Miejskiej w Łodzi z dnia 25 czerwca 2012 r. w sprawie przyjęcia „Strategii Zintegrowanego Rozwoju Łodzi 2020+”

**zarządzam, co następuje:**

§ 1. W celu zapewnienia sprawnego wdrażania i realizacji „Strategii Zintegrowanego Rozwoju Łodzi 2020+”, zwanej dalej Strategią, przyjmuję system wdrażania i monitorowania Strategii, który określa bazowe wskaźniki będące podstawą dokonywania oceny postępów jej wdrażania.

§ 2. 1. Powołuję w Urzędzie Miasta Łodzi Koordynatora ds. Wdrażania „Strategii Zintegrowanego Rozwoju Łodzi 2020+”, w osobie Dyrektora Biura Strategii Miasta w Departamencie Architektury i Rozwoju Urzędu Miasta Łodzi, zwanego dalej Koordynatorem.

2. Do zadań Koordynatora należy koordynacja realizacji działań określonych w celach strategicznych oraz stała weryfikacja osiągania wskaźników realizacji Strategii, w tym w szczególności:

- 1) prowadzenie rocznego monitoringu realizacji Strategii, z wykorzystaniem systemu wskaźników, które zostały przedstawione w załączniku Nr 1 do zarządzenia;
- 2) prowadzenie półrocznego monitoringu realizacji polityk i programów realizowanych przez Miasto Łódź;
- 3) prowadzenie monitoringu miesięcznego stopnia zaawansowania zadań realizowanych w ramach Wieloletniej Prognozy Finansowej;
- 4) w porozumieniu ze Skarbnikiem Miasta Łodzi, sporządzanie opinii i rekomendacji w oparciu o dane planistyczne do projektu budżetu miasta Łodzi, przesyłane przez komórki organizacyjne Urzędu Miasta Łodzi i miejskie jednostki organizacyjne;
- 5) opiniowanie pod względem zgodności ze Strategią projektów, programów i zadań.

§ 3. Zobowiązuję Koordynatora do sporządzania Raportu o stanie Miasta Łodzi, uwzględniającego wyniki monitorowania realizacji Strategii oraz przedstawiania informacji o realizacji Strategii Prezydentowi Miasta Łodzi, w terminie do dnia 31 marca roku następującego po roku, za który Raport o stanie Miasta Łodzi ma zostać sporządzony.

§ 4. Zobowiązuję kierowników komórek organizacyjnych Urzędu Miasta Łodzi oraz kierowników miejskich jednostek organizacyjnych do:

- 1) zapoznania podległych im pracowników z postanowieniami Strategii;
- 2) opracowania dokumentów programowych na podstawie których będą realizowane postanowienia Strategii, zgodnie z załącznikiem Nr 2 do zarządzenia, wraz z systemem wskaźników ich realizacji,


- 3) wypełniania celów Strategii poprzez realizację zadań zapisanych w dokumentach programowych;
- 4) monitoringu Strategii w zakresie kompetencji komórki organizacyjnej Urzędu Miasta Łodzi lub miejskiej jednostki organizacyjnej;
- 5) ścisłej współpracy z Koordynatorem, w szczególności poprzez udzielanie żądanych informacji;
- 6) przekazywania do Biura Strategii Miasta w Departamencie Architektury i Rozwoju Urzędu Miasta Łodzi:
  - a) do dnia 28 lutego roku następującego po roku, za który prowadzony jest monitoring, informacji dotyczących wartości wskaźników realizacji Strategii, wskazanych w załączniku Nr 1 do zarządzenia,
  - b) do 21 dnia miesiąca następującego po każdym półroczu, karty realizacji strategii/polityki/programu, której wzór stanowi załącznik Nr 3 do zarządzenia, dotyczącej dokumentów programowych realizujących postanowienia Strategii, wskazanych w załączniku Nr 2 do zarządzenia oraz projektów nowych projektów programów i zadań, do zaopiniowania ich zgodności ze Strategią,
  - c) w terminie trzech dni roboczych po zakończeniu miesiąca, informacji o zadaniach inwestycyjnych realizowanych w ramach Wieloletniej Prognozy Finansowej, wydatków bieżących bezpośrednio z nimi związanych oraz, w szczególnych wypadkach, uznanych za istotne z punktu widzenia Strategii, ujętych w miesięcznym raporcie stopnia zaawansowania przedsięwzięć, który stanowi załącznik Nr 4 do zarządzenia,
  - d) do dnia 10 września danego roku, danych planistycznych do budżetu miasta Łodzi.
  - e) informacji o wdrażaniu przez komórkę organizacyjną Urzędu Miasta Łodzi lub miejską jednostkę organizacyjną każdego nowego lub aktualizowanego programu, strategii, zadania, polityki, niezwłocznie po wejściu w życie uchwał Rady Miejskiej w Łodzi lub zarządzeń Prezydenta Miasta Łodzi w tych sprawach.

§ 5. Monitoring Strategii może zostać uzupełniony o przeprowadzone konsultacje lub opinie eksperckie.

§ 6. Wykonanie zarządzenia powierzam Dyrektorowi Biura Strategii Miasta w Departamencie Architektury i Rozwoju Urzędu Miasta Łodzi.

§ 7. Traci moc zarządzenie Nr 4990/VII/16 Prezydenta Miasta Łodzi z dnia 15 grudnia 2016 r. w sprawie przyjęcia systemu wdrażania i monitorowania „Strategii Zintegrowanego Rozwoju Łodzi 2020+” oraz powołania Koordynatora Wdrażania Strategii.

§ 8. Zarządzenie wchodzi w życie z dniem wydania.

 **PREZYDENT MIASTA**  
  
**Hanna ZDANOWSKA**

Załącznik Nr 1  
do zarządzenia Nr 9769 /VII/18  
Prezydenta Miasta Łodzi  
z dnia 19 listopada 2018 r.

**WSKAŹNIKI REALIZACJI STRATEGII  
ZINTEGROWANEGO ROZWOJU ŁODZI 2020+**

Opis	Nazwa wskaźnika	Jednostka	Źródło	Wartość bazowa		
				Data	Wartość	
Wskaźnik jakości i stanu zdrowia mieszkańców.	Średnia długość trwania życia	lata	GUS	2011	kobiety	78,4
					mężczyźni	70,1
Wskaźnik atrakcyjności miasta.	Saldo migracji na 1000 ludności (stan na 31.12)	‰	GUS	2011	-2	
Podstawowy wskaźnik określający sytuację na rynku pracy w mieście.	Stopa bezrobocia (stan na 31.12)	%	GUS	2011	10,8	
Wskaźnik kondycji ekonomicznej łódzkich przedsiębiorstw.	Dynamika produkcji sprzedanej przemysłu (rok do roku)	%	GUS	2011/2010	112,1	
Wskaźnik określający poziom wydajności łódzkich przedsiębiorstw.	Dynamika wydajności pracy w przemyśle (rok do roku)	%	GUS	2011/2010	111,7	

Opis	Nazwa wskaźnika	Jednostka	Źródło	Wartość bazowa	
				Data	Wartość
Wskaźnik funkcji akademickiej w mieście i regionie.	Liczba studentów na 1000 mieszkańców	liczba	GUS	2011	131,6
Wskaźnik obrazujący kondycję ekonomiczną łódzkich przedsiębiorstw oraz zamożność obywateli.	Przeciętne wynagrodzenie brutto (stan na 31.12)	zł	GUS	2011	3 427,06
	Dynamika wynagrodzeń brutto (stan na 31.12)	%	GUS	2011/2010	103,3
Wskaźniki rozwoju łódzkich przedsiębiorstw.	Liczba podmiotów gospodarczych zarejestrowanych w rejestrze REGON	liczba	GUS	2011	86 805
	Liczba nowozarejestrowanych przedsiębiorstw w systemie	liczba	GUS	2011	7 733
Wskaźnik innowacyjności.	Liczba wynalazków zgłaszanych przez podmioty zarejestrowane w łódzkiem	liczba	GUS	2011	282
Wskaźnik rozwoju inicjatyw gospodarczych w sektorze MSP.	Udział małych i średnich przedsiębiorstw w ogólnej liczbie przedsiębiorstw	%	GUS	2011	5,3
Wskaźnik aktywności zawodowej oraz rozwoju, głównie w sektorze mikroprzedsiębiorstw.	Osoby bezrobotne, które rozpoczęły działalność gospodarczą	liczba	GUS	2011	615

Opis	Nazwa wskaźnika	Jednostka	Źródło	Wartość bazowa	
				Data	Wartość
Wskaźnik określający liczbę inicjatyw miejskich poddanych do dyskusji z mieszkańcami.	Liczba konsultacji społecznych	liczba	UML – BPS	2011	5
Wskaźnik informujący o rozwoju współpracy miasta z organizacjami pozarządowymi.	% budżetu miasta przeznaczony na współpracę z organizacjami pozarządowymi	%	UML - BPS	2011	1,44
Wskaźnik określający zaspokojenie potrzeb w zakresie opieki nad dziećmi w wieku przedszkolnym.	Poziom skolaryzacji dzieci w wieku 3-5 lat	%	UML - WE	2011	73
Wskaźnik rozwoju szkolnictwa w zawodowych branżach specjalistycznych.	Udział liczby uczniów szkół zawodowych w liczbie uczniów szkół ponadgimnazjalnych	%	UML - WE	2011	42,5
Wskaźnik określający poziom kształcenia w łódzkich placówkach.	Wyniki sprawdzianu szóstoklasistów w odniesieniu do średniej krajowej	%	UML - WE	2011/2010	103,0
	Wyniki testów gimnazjalnych - część humanistyczna w odniesieniu do średniej krajowej	%	UML - WE	2011/2010	100,6
	Wyniki egzaminu gimnazjalnego - część matematyczno-przyrodnicza w odniesieniu do średniej krajowej	%	UML - WE	2011/2010	103,9
	Średnia zdawalność egzaminu maturalnego w odniesieniu do średniej krajowej	%	UML - WE	2011/2010	119,1

Opis	Nazwa wskaźnika	Jednostka	Źródło	Wartość bazowa	
				Data	Wartość
Wskaźniki stopnia prywatyzacji mieszkaniowego majątku gminy.	Liczba lokali mieszkalnych w mieszkaniowym zasobie gminy	liczba	UML – BGM; (SAS)	2011	59 828
	Liczba sprzedanych mieszkań komunalnych	liczba	UML - BGM	2011	1 358
Wskaźnik efektywności polityki czynszowej.	Wysokość zaległości mieszkaniowych (czynsz i opłaty niezależne od właściciela)	mln zł	UML – BGM (SAS)	2011	114,92
Wskaźnik informujący o rozwoju budownictwa mieszkaniowego w gminie.	Mieszkania oddane do użytkowania	liczba	GUS	2011	1 526
Wskaźnik określający wysokość wydatków poniesionych na polepszenie jakości mieszkaniowego zasobu gminy.	Wydatki remontowe w budynkach gminy (zasób mieszkaniowy)	mln zł	UML-BGM (SAS)	2011	34,2
Wskaźnik obrazujący wpływ UML na kształtowanie ładu przestrzennego w mieście.	Stopień pokrycia miasta MPZP	%	MPU	2011	5,3
Wskaźnik atrakcyjności ekologicznej miasta.	Powierzchnia terenów zielonych na 1000 mieszkańców	ha	UML - ZZM	2011	2,58
Wskaźnik określający preferencje komunikacyjne mieszkańców.	Przychody ze sprzedaży biletów MPK	mln zł	ZDiT	2011	129,95
Wskaźnik informujący o rozwoju komunikacji rowerowej (zrównoważonego transportu).	Długość ścieżek rowerowych w mieście	km	ZDiT	2011	69,4
Wskaźniki bezpieczeństwa w mieście.	Liczba odnotowanych przestępstw	liczba	GUS	2011	28 524
	Liczba przestępstw i wykroczeń wśród nieletnich	liczba	GUS	2011	2 700

Fundament: Łódź efektywna i przyjazna	Opis	Nazwa wskaźnika	Jednostka	Źródło	Wartość bazowa	
					Data	Wartość
					Wskaźniki kondycji finansowej gminy.	Dochody ogółem na 1 mieszkańca
	Wydatki ogółem na 1 mieszkańca	zł	UML - WB	2011	3 707,64	
Wskaźnik proinwestycyjności miasta.	Udział wydatków majątkowych w wydatkach ogółem	%	UML - WB	2011	13,4	
Wskaźnik kondycji ekonomicznej miasta.	Wielkość nadwyżki operacyjnej w budżecie miasta Łodzi	mln zł	UML - WB	2011	17,31	
Wskaźniki określające wpływ gminy na własne dochody.	Wpływy z podatku dochodowego od osób prawnych	mln zł	UML - WB	2011	68,87	
	Wpływy z podatku dochodowego od osób fizycznych	mln zł	UML - WB	2011	712,14	
Wskaźniki informujące o wykorzystaniu oraz efektywności działań związanych z wydatkowaniem środków z UE.	Wykorzystanie funduszy Unii Europejskiej na 1 mieszkańca:	na podstawie dochodów z tytułu wpływu FUE w danym roku	zł	UML - BSM	2011	169,5
		na podstawie ilości podpisanych umów o dofinansowanie z uwzględnieniem spółek miejskich	liczba			50

Objaśnienia:

miasto	-	Miasto Łódź – gmina na prawach powiatu
GUS	-	Główny Urząd Statystyczny
UML	-	Urząd Miasta Łodzi
BPS	-	Biuro ds. Partycypacji Społecznej w Departamencie Partycypacji Społecznej i Kultury UML
WE	-	Wydział Edukacji w Departamencie Spraw Społecznych UML
BGM	-	Biuro Gospodarki Mieszkaniowej w Departamencie Partycypacji Społecznej i Kultury UML
SAS	-	System Analiz Samorządowych
MPU	-	Miejska Pracownia Urbanistyczna w Łodzi
MPZP	-	miejskowe plany zagospodarowania przestrzennego
ZZM	-	Zarząd Zieleni Miejskiej w Łodzi
ZDiT	-	Zarząd Dróg i Transportu
WB	-	Wydział Budżetu w Departamencie Finansów Publicznych UML
BSM	-	Biuro Strategii Miasta w Departamencie Architektury i Rozwoju UML
FUE	-	Fundusze Unii Europejskiej

Załącznik Nr 2  
do zarządzenia Nr 9169 /VII/18  
Prezydenta Miasta Łodzi  
z dnia 19 listopada 2018 r.

**DOKUMENTY PROGRAMOWE REALIZUJĄCE POSTANOWIENIA STRATEGII  
ZINTEGROWANEGO ROZWOJU ŁODZI 2020+**

Lp.	Komórka organizacyjna Urzędu Miasta Łodzi/ miejska jednostka organizacyjna odpowiedzialna za przygotowanie, realizację i monitorowanie	Polityka sektorowa/program operacyjny	Realizacja celu strategicznego
1)	Biuro Architekta Miasta w Departamencie Architektury i Rozwoju UMiŁ	Strategia przestrzennego rozwoju Łodzi 2020+	Filar: Gospodarka i infrastruktura Filar: Przestrzeń i środowisko
2)	Biuro Obsługi Inwestora i Współpracy z Zagranicą w Departamencie Prezydenta UMiŁ	Program w zakresie rozwoju akademicko-naukowego Miasta Łodzi	Filar: Gospodarka i infrastruktura Filar: Społeczeństwo i kultura
3)		Program w zakresie wspierania przedsiębiorczości i rozwoju gospodarki miejskiej (w powiązaniu z Programem w zakresie obsługi inwestorów)	Filar: Gospodarka i infrastruktura Filar: Społeczeństwo i kultura Filar: Przestrzeń i środowisko
4)	Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Łodzi	Polityka Społeczna 2020+ dla Miasta Łodzi - Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych	Filar: Społeczeństwo i kultura
5)	Miejska Pracownia Urbanistyczna w Łodzi	Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Łodzi	Filar: Gospodarka i infrastruktura Filar: Przestrzeń i środowisko Fundament: Łódź efektywna i przyjazna
6)	Biuro Gospodarki Mieszkaniowej w Departamencie Partycypacji Społecznej i Kultury UMiŁ	Polityka Miasta Łodzi dotycząca gminnego zasobu mieszkaniowego 2020+	Filar: Gospodarka i infrastruktura Filar: Przestrzeń i środowisko Fundament: Łódź efektywna i przyjazna
7)		Wieloletni program gospodarowania mieszkaniowym zasobem Miasta Łodzi na lata 2016 – 2020	Filar: Gospodarka i infrastruktura Filar: Przestrzeń i środowisko Fundament: Łódź efektywna i przyjazna
8)	Wydział Edukacji w Departamencie Spraw Społecznych UMiŁ	Polityka rozwoju edukacji Miasta Łodzi 2020+	Filar: Społeczeństwo i kultura Filar: Przestrzeń i środowisko
9)	Wydział Gospodarki Komunalnej w Departamencie Spraw Społecznych UMiŁ	Polityka komunalna i ochrony środowiska Miasta Łodzi 2020+	Filar: Przestrzeń i środowisko
10)	Wydział Kultury w Departamencie Partycypacji Społecznej i Kultury UMiŁ	Polityka Rozwoju Kultury 2020+ dla Miasta Łodzi	Filar: Gospodarka i infrastruktura Filar: Społeczeństwo i kultura Filar: Przestrzeń i środowisko

11)	<b>Biuro ds. Partycypacji Społecznej w Departamencie Partycypacji Społecznej i Kultury UML</b>	Wieloletni program współpracy miasta z organizacjami pozarządowymi	Filar: Gospodarka i infrastruktura Filar: Społeczeństwo i kultura Filar: Przestrzeń i środowisko
12)	<b>Wydział Zdrowia i Spraw Społecznych w Departamencie Prezydenta UML</b>	Polityka zdrowia dla Miasta Łodzi 2020+	Filar: Przestrzeń i środowisko
13)	<b>Zarząd Inwestycji Miejskich</b>	Studium Systemu Transportowego dla miasta Łodzi	Filar: Gospodarka i infrastruktura Filar: Przestrzeń i środowisko
14)	<b>Wydział ds. Zarządzania Projektami w Departamencie Architektury i Rozwoju UML</b>	Program Nowe Centrum Łodzi	Filar: Gospodarka i infrastruktura Filar: Społeczeństwo i kultura Filar: Przestrzeń i środowisko
15)	<b>Biuro ds. Rewitalizacji w Departamencie Architektury i Rozwoju UML</b>	Gminny Program Rewitalizacji	Filar: Gospodarka i infrastruktura Filar: Społeczeństwo i kultura Filar: Przestrzeń i środowisko

Objaśnienia:

UML	-	Urząd Miasta Łodzi
-----	---	--------------------

Załącznik Nr 3  
do zarządzenia Nr 9169/VII/18  
Prezydenta Miasta Łodzi  
z dnia 19 listopada 2018 r.

## KARTA REALIZACJI STRATEGII/ PROGRAMU/POLITYKI

stan na dzień .....

DANE DOTYCZĄCE STRATEGII/PROGRAMU/POLITYKI			
Nazwa strategii /programu/działania: Podstawa prawna : - krajowa – - lokalna - Okres realizacji: Ogólna wartość strategii /programu/działania: (całościowa na okres obowiązywania i w skali roku)			
JEDNOSTKA REALIZUJĄCA POLITYKĘ/PROGRAM			
Jednostka nadzorująca: Jednostka realizująca: Kierownik projektu/koordynator/osoba odpowiedzialna:			
KRÓTKI OPIS STRATEGII/PROGRAMU/POLITYKI, CELÓW I ZAPLANOWANYCH ZADAŃ			
POWIĄZANIE ZE „STRATEGIĄ ZINTEGROWANEGO ROZWOJU ŁODZI 2020+” ORAZ REALIZACJA POSTANOWIEŃ W NIEJ ZAWARTYCH			
INFORMACJA DOTYCZĄCA RZECZOWEGO I FINANSOWEGO POSTĘPU W REALIZACJI STRATEGII/PROGRAMU/POLITYKI (W SKALI ROKU)			
Całościowy stopień wykonania rzeczowego w %			
Zmiana od poprzedniego okresu sprawozdawczego			
Całościowy stopień wykonania finansowego w zł			
Zmiana od poprzedniego okresu sprawozdawczego			
ZADANIA REALIZOWANE W OKRESIE SPRAWOZDAWCZYM			
WSKAŹNIKI REALIZACJI			
WSKAŹNIKI PROCENTOWE			
Nazwa wskaźnika	Wartość bazowa	Wartość wskaźnika osiągnięta na koniec okresu sprawozdawczego	Wartość docelowa



WSKAŹNIKI LICZBOWE				
Nazwa wskaźnika	Wartość bazowa	Wartość wskaźnika osiągnięta w okresie sprawozdawczym	Wartość wskaźnika narastająco od początku realizacji	Wartość docelowa

PROBLEMY W REALIZACJI WRAZ Z PODJĘTYMI DZIAŁANAMI ZARADCZYMI

WNIOSKI/REKOMENDACJE

.....  
 (Podpis i pieczętka osoby  
 wypełniającej kartę)

.....  
 (Podpis dyrektora komórki  
 organizacyjnej Urzędu Miasta  
 Łodzi/ miejskiej jednostki  
 organizacyjnej)

Załącznik Nr 4  
do zarządzenia Nr *9169* /VII/18  
Prezydenta Miasta Łodzi  
z dnia *19 listopada* 2018 r.

### MIESIĘCZNY RAPORT STOPNIA ZAAWANSOWANIA PRZEDSIĘWZIĘĆ

miesiąc	realizator	dane wspólne					wykonanie finansowe w danym roku (narastająco)		przewidywane oszczędności w zł	syntetyczny opis realizacji zadania (max 1500 znaków) (narastająco)	wykonanie rzeczowe w danym roku w %	stopień realizacji harmonogramu*	stopień zagrożenia terminowej realizacji zadania **	uzasadnienie stopnia zagrożenia	W przypadku "2" w kolumnie "stopień zagrożenia terminowej realizacji zadania", realizator wpisuje podjęte działania zaradcze	Adekwatność podjętych działań zaradczych ***
		zadanie	termin realizacji	wartość kosztorysowa	środki wydane do końca roku poprzedniego	plan na rok bieżący	w złotych	w % planu								
		nazwa zadania														
		klasyfikacja dostosowana do ogólnej klasyfikacji raportu np.:														
		środki własne miasta														
		środki z budżetu UE														
		inne środki														

\* 0 - zgodne z harmonogramem, +/-1 - przyspieszenie/opóźnienie poniżej 10%, +/-2 - przyspieszenie/opóźnienie powyżej 10%

\*\* 0 - brak zagrożeń, 1- informacja o zagrożeniu 2- konieczność podjęcia działań zaradczych - ocena dokonywana przez Biuro Strategii Miasta

\*\*\* 0-działania niewystarczające do rozwiązywania problemów na tym etapie, 1- działania wystarczające do rozwiązania problemu) wypełnia realizator