

**UCHWAŁA NR  
RADY MIEJSKIEJ W ŁODZI  
z dnia 2024 r.**

**w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej  
samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej o nazwie Miejskie Centrum  
Medyczne „Górna” w Łodzi, na podstawie raportu o sytuacji  
ekonomiczno-finansowej za rok 2023.**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 15 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2024 r. poz. 609 i 721) oraz art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2024 r. poz. 799), Rada Miejska w Łodzi

**uchwala, co następuje:**

§ 1. Dokonuje się oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej o nazwie Miejskie Centrum Medyczne „Górna” w Łodzi, na podstawie raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2023, w brzmieniu stanowiącym załącznik do uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Prezydentowi Miasta Łodzi.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

**Przewodniczący  
Rady Miejskiej w Łodzi**

**Bartosz DOMASZEWICZ**

Projektodawcą jest

Prezydent Miasta Łodzi

WICEPREZYDENT MIASTA ŁODZI

dr ADAM WIECZOREK

DYREKTOR DEPARTAMENTU  
ZDROWIA, SPORTU  
I SPRAW SPOŁECZNYCH

Marcin Kopytek

Projekt zgodny z przepisami praw,  
opiniują pozytywnie  
pod względem formalno-prawnym

DYREKTOR  
Wydział Zdrowia  
i Spraw Społecznych  
dr Szymon Kostrzewski

GŁÓWNY SPECJALISTA

Agnieszka Domańska

KIEROWNIK

Organizacji i Metod  
Etieta Lukowicz

RADCA PRAWNY

Regina Wojaś  
Łd - 940

27.08.24

GŁÓWNY SPECJALISTA

Manika Zielińska-Drużba  
27.08.2024 r.

Załącznik  
do uchwały Nr  
Rady Miejskiej w Łodzi  
z dnia

**Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej  
Miejskiego Centrum Medycznego „Górna” w Łodzi  
na podstawie raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2023.**

Miejskie Centrum Medyczne „Górna” w Łodzi, zwane dalej MCM „Górna” w Łodzi, przedstawiło raport prezentujący sytuację ekonomiczno-finansową jednostki w roku obrotowym 2023 oraz prognozę na kolejne trzy lata 2024-2026. Dokument przygotowano na podstawie rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. poz. 832), które określa:

**1. Wskaźniki ekonomiczno-finansowe i sposób ich obliczania, dotyczące następujących aspektów sytuacji finansowej jednostki:**

- a) zyskowności, tj. zdolności jednostki do generowania zysków,
- b) płynności finansowej, tj. zdolności jednostki do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych,
- c) efektywności zarządzania przepływami finansowymi,
- d) zadłużenia, tj. stopnia finansowania aktywów kapitałami obcymi.

**Metodologia obliczania wskaźników na podstawie rozporządzenia Ministra Zdrowia**

- 1) Wskaźniki zyskowności – określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

*wskaźnik zyskowności netto (%) = wynik netto x 100% / przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe*

**wartość punktowa wskaźnika zyskowności netto:** poniżej 0,0% ocena 0; od 0,0% do 2,0% ocena 3; powyżej 2,0% do 4,0% ocena 4; powyżej 4% ocena 5.

*wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) = wynik z działalności operacyjnej x 100% / przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne*

**wartość punktowa wskaźnika zyskowności działalności operacyjnej:** poniżej 0,0% ocena 0; od 0,0% do 3,0% ocena 3; powyżej 3,0% do 5,0% ocena 4; powyżej 5% ocena 5.

*wskaźnik zyskowności aktywów (%) = wynik netto x 100% / średni stan aktywów*

**wartość punktowa wskaźnika zyskowności aktywów:** poniżej 0,0% ocena 0; od 0,0% do 2,0% ocena 3; powyżej 2,0% do 4,0% ocena 4; powyżej 4% ocena 5.

- 2) Wskaźniki płynności – określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi.

wskaźnik bieżącej płynności =  $\frac{\text{aktywa obrotowe} - \text{należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy} - \text{krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)} / \text{zobowiązania krótkoterminowe} - \text{zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$

**wartość punktowa wskaźnika bieżącej płynności:** poniżej 0,60 ocena 0; od 0,60 do 1,00 ocena 4; powyżej 1,00 do 1,50 ocena 8; powyżej 1,50 do 3,00 ocena 12; powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł ocena 10.

wskaźnik szybkiej płynności =  $\frac{\text{aktywa obrotowe} - \text{należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy} - \text{krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)} - \text{zapasy} / \text{zobowiązania krótkoterminowe} - \text{zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$

**wartość punktowa wskaźnika szybkiej płynności:** poniżej 0,50 ocena 0; od 0,50 do 1,00 ocena 8; powyżej 1,00 do 2,50 ocena 13; powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł ocena 10.

- 3) Wskaźniki efektywności – wskaźniki rotacji należności i zobowiązań opisują efektywność przyjętej polityki zarządzania przepływami pieniężnymi, tzn. mogą sygnalizować ryzyko utraty płynności finansowej przez jednostkę lub w przypadku gdy wskaźniki płynności finansowej już wyraźnie wskazują na brak płynności – określają przyczyny tych problemów.

wskaźnik rotacji należności (w dniach) =  $\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}^* / \text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$

\*średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

**wartość punktowa wskaźnika rotacji należności:** poniżej 45 dni ocena 3; od 45 dnia do 60 dni ocena 2; od 61 dnia do 90 dni ocena 1; powyżej 90 dni ocena 0.

wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) =  $\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}^* / \text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$

*\*średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.*

**wartość punktowa wskaźnika rotacji zobowiązań:** do 60 dni ocena 7; od 61 dni do 90 dni ocena 4; powyżej 90 dni ocena 0.

4) Wskaźniki zadłużenia – zadłużenie jednostki mierzone jest wskaźnikiem zadłużenia aktywów i wskaźnikiem wypłacalności. Wskaźnik zadłużenia aktywów określa udział wszystkich zobowiązań i rezerw na zobowiązania (kapitałów obcych) w finansowaniu majątku jednostki, czyli informuje jaka część posiadanego majątku jednostki nie stanowi jego własności lub stanowi zabezpieczenie spłaty zobowiązań zasobami majątkowymi. Wskaźnik wypłacalności określa wielkość kapitałów obcych (zobowiązań i rezerw) przypadających na jednostkę kapitału (funduszu) własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

*$$\text{wskaźnik zadłużenia aktywów (\%)} = (\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100\% / \text{aktywa razem}$$*

**wartość punktowa wskaźnika zadłużenia aktywów:** poniżej 40% ocena 10; od 40% do 60% ocena 8; powyżej 60% do 80% ocena 3; powyżej 80% ocena 0.

*$$\text{wskaźnik wypłacalności} = \frac{\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$$*

**wartość punktowa wskaźnika wypłacalności:** od 0,0 do 0,5 ocena 10; od 0,51 do 1,0 ocena 8; od 1,01 do 2,0 ocena 6; od 2,01 do 4,0 ocena 4; powyższej 4,0 lub poniżej 0,0 ocena 0.

## **2. Punktowe oceny dla określonych przedziałów wartości wskaźników.**

Sumaryczna, maksymalna możliwa ocena punktowa wszystkich wskaźników ekonomiczno-finansowych dla SPZOZ-ów wynikająca z ww. rozporządzenia (za dany rok) wynosi 70 pkt.

### **Ocena formalno-merytoryczna**

Przedstawiony przez MCM „Górna” w Łodzi raport zawiera obowiązkowe elementy wymienione w ww. rozporządzeniu. Przedstawione w nim punktowe wartości wskaźników zostały wyliczone przez jednostkę prawidłowo i mają swoje odzwierciedlenie w składowych sprawozdania finansowego, tj. bilansie oraz rachunku zysków i strat za 2023 rok oraz prognozie na lata 2024-2026.

Przyjęte w raporcie założenia oraz kierunki działań pozwalają na dalsze funkcjonowanie jednostki, która działalność leczniczą realizuje w zakresie: podstawowej opieki zdrowotnej (POZ) i ambulatoryjnej opieki specjalistycznej (AOS w tym: świadczeń neurologicznych, ginekologicznych i położniczych, okulistycznych, otolaryngologicznych, reumatologii, kardiologii), a także rehabilitacji, stomatologii i protetyki.



Wskaźniki MCM „Górna” w Łodzi za rok 2023

Grupa	Wskaźniki	2023	
		Wskaźnik	Ilość punktów
WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	zyskowności netto (%)	1,76%	3
	zyskowności działalności operacyjnej (%)	1,24%	3
	zyskowność aktywów (%)	2,83%	4
Maksymalna ocena punktowa 15 pkt.		<b>Razem</b>	<b>10 (66,67%)</b>
WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	bieżącej płynności	1,90	12
	szybkiej płynności	1,85	13
Maksymalna ocena punktowa 25 pkt.		<b>Razem</b>	<b>25 (100%)</b>
WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	rotacji należności (w dniach)	31	3
	rotacji zobowiązań (w dniach)	6	7
Maksymalna ocena punktowa 10 pkt.		<b>Razem</b>	<b>10 (100%)</b>
WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	zadłużenia aktywów (%)	23%	10
	wypłacalności	0,45	10
Maksymalna ocena punktowa 20 pkt.		<b>Razem</b>	<b>20 (100%)</b>
Łączna wartość punktów osiągniętych		<b>65 (92,86%)</b>	
Maksymalna wartość punktów możliwych do osiągnięcia		<b>70 (100%)</b>	

W 2023 roku MCM „Górna” w Łodzi osiągnęło **wynik finansowy netto** w wysokości 596.465,14 zł (zysk), w roku 2022 osiągnął wielkość 688.637,85 zł (zysk); w odniesieniu do roku 2022 nastąpił spadek wynoszący: (-)92.172,71 zł, co oznacza zmianę o -13,38%. Wynik finansowy netto w 2023 roku **po dodaniu kosztów amortyzacji** jest dodatni i wynosi 1.733.925,18 zł, a w roku 2022 wynosił 1.927.200,27 zł.

Na **działalności operacyjnej** jednostka osiągnęła wynik finansowy w wysokości 417.604,57 zł, w roku 2022 osiągnął on wielkość 577.464,40 zł; w odniesieniu do roku 2022 nastąpił spadek wynoszący (-)159.859,83 zł, co oznacza zmianę o 27,68%.

Wyciąg z rachunku zysków i strat MCM „Górna” w Łodzi na lata 2022-2023 - przychody (zł)

Pozycje	2022	2023	Dynamika %
<b>Przychody netto ze sprzedaży</b>	<b>27 943 939</b>	<b>32 871 546</b>	<b>117,63%</b>
1. Sprzedanych NFZ w tym:	<u>25 874 760</u>	<u>30 540 609</u>	<u>118,03%</u>
a. POZ	20 639 532	23 883 423	115,72%

<i>b. ambulatoryjna opieka specjalistyczna</i>	3 220 896	3 868 288	120,10%
<i>c. rehabilitacja</i>	1 010 246	1 429 017	141,45%
<i>d. stomatologia i ortodoncja</i>	933 638	1 343 576	143,91%
<i>e. pozostała sprzedaż NFZ (szczepienia COVID, grypa)</i>	70 448	16 305	23,14%
<b>2. Pozostałych w tym:</b>	<b>2 069 180</b>	<b>2 330 937</b>	<b>112,65%</b>
<i>a. profilaktyczne działania zdrowotne</i>	688 515	838 425	121,77%
<i>b. pozostała sprzedaż usług medycznych</i>	294 824	300 387	101,89%
<i>c. wynajem</i>	1 083 815	1 190 116	109,81%
<i>d. inne</i>	2 026	2 009	99,15%
<b>Pozostałe przychody operacyjne w tym:</b>	<b>836 086</b>	<b>765 942</b>	<b>91,61%</b>
<i>a. dotacje - dofinansowanie do wynagrodzeń z PFRON</i>	140 334	169 499	120,78%
<i>b. przychody z tytułu odpisów amortyzacyjnych</i>	538 798	512 593	95,14%
<i>c. darowizny</i>	103 898	45 945	44,22%
<i>d. pozostałe</i>	53 056	37 905	71,44%
<b>Przychody finansowe</b>	<b>121 293</b>	<b>185 622</b>	<b>153,04%</b>
<b>Przychody RAZEM</b>	<b>28 901 318</b>	<b>33 823 110</b>	<b>117,03</b>
<b>Zmiana stanu produktów</b>	<b>-42 374</b>	<b>-513 545</b>	<b>1 212%</b>
<b>PRZYCHODY ŁĄCZNIE (RZiS)</b>	<b>28 858 945</b>	<b>33 309 565</b>	<b>115,42%</b>

**Wyciąg z rachunku zysków i strat MCM „Górna” w Łodzi na lata 2022-2023 – koszty (zł)**

<b>Pozycje</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Dynamika %</b>
<b>Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>28 136 886</b>	<b>32 697 971</b>	<b>116,21%</b>
1. Amortyzacja	1 238 563	1 137 460	91,84%
2. <u>Zużycie materiałów i energii w tym:</u>	<u>1 814 829</u>	<u>2 157 078</u>	<u>118,86%</u>
a. Materiałów niemedycznych	648 707	660 638	101,84%
b. Materiałów medycznych	397 653	391 667	98,49%
c. Energii i wody	768 469	1 104 773	143,76%
3. Usługi obce w tym:	4 147 083	6 294 746	151,79%
a. Usługi niemedyczne	1 620 293	2 056 703	126,93%
b. Usługi medyczne	2 526 790	4 238 043	167,72%
– <i>podwykonawstwo medyczne</i>	<i>1 919 561</i>	<i>3 509 106</i>	<i>182,81%</i>
4. Podatki i opłaty	121 082	129 508	106,96%
5. Wynagrodzenia w tym:	17 507 765	19 230 260	109,84%
a. wynagrodzenia ze stosunku pracy	16 533 937	18 401 436	111,29%
b. wynagrodzenia umowy zlecenie	502 701	522 848	104,01%
6. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	3 145 714	3 544 119	112,67%
7. Pozostałe koszty rodzajowe	161 850	204 800	126,54%
<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>23 301</b>	<b>8 368</b>	<b>35,91%</b>
<b>Koszty finansowe w tym:</b>	<b>8 917</b>	<b>6 621</b>	<b>74,25%</b>
a. odsetki od kredytów/pożyczek	7 479	6 155	82,30%
<b>KOSZTY ŁĄCZNIE</b>	<b>28 169 104</b>	<b>32 712 960</b>	<b>116,13%</b>
<b>Podatek dochodowy</b>	<b>1 203</b>	<b>140</b>	<b>11,64%</b>
<b>Koszty RAZEM (z podatkiem)</b>	<b>28 170 307</b>	<b>32 713 100</b>	<b>116,13%</b>

<b>WYNIK FINANSOWY NETTO</b>	<b>688 638</b>	<b>596 465</b>	<b>86,62%</b>
<i>Wynik finansowy po dodaniu kosztów amortyzacji</i>	<i>1 927 201</i>	<i>1 733 925</i>	<i>89,97%</i>

**Wskaźniki zyskowności** - MCM „Górna” w Łodzi za rok 2023 osiągnęło 10 na 15 punktów w skumulowanej skali wskaźników zyskowności.

Podstawą oceny zyskowności działalności gospodarczej jest wynik finansowy. Wskaźniki zyskowności odzwierciedlają zdolność jednostki do generowania zysku, a zatem określają ekonomiczną efektywność działalności. Im większa jest nadwyżka przychodów nad kosztami prowadzonej działalności, tym wyższe są wartości wskaźników. W przypadku MCM „Górna” w Łodzi wskaźniki osiągają wartości dodatnie, co jest wynikiem wygenerowania zysku netto za rok 2023 i skutkuje dziesięciopunktową oceną w tym obszarze.

<b>Wskaźnik zyskowności</b>	<b>Wskaźnik Rok 2023</b>	<b>Wskaźnik Rok 2022</b>	<b>Analiza trendu 2023 do 2022</b>
zyskowności netto	1,76	2,38	pogorszenie (-)0,62
zyskowności dz.operacyjnej	1,24	2,01	pogorszenie (-)0,77
zyskowności aktywów	2,83	3,36	pogorszenie (-)0,53

Osiągnięte w 2023 roku przychody ogółem pokrywały ponoszone przez jednostkę koszty ogółem. Jednostka równoważyła ponoszone koszty osiąganymi przychodami. Działalność jednostki za 2023 rok należy uznać za rentowną.

W roku 2023 MCM „Górna” w Łodzi uzyskała przychody w wysokości ogółem 33.823.110 zł, które wzrosły ogółem w porównaniu do przychodów uzyskanych w roku 2022 o 17,03%, co stanowiło kwotę 4.921.792 zł z tego przychody uzyskane w ramach:

1. umów z NFZ stanowiły kwotę 30.524.304 zł, wzrosły o 18,03%, tj. o kwotę 4.719.992 zł; przychody z NFZ stanowiły 90,25% wszystkich uzyskanych w roku 2023 przychodów;
2. realizacji profilaktycznych działań zdrowotnych i programów profilaktycznych - uzyskana kwota 838.425 zł, co stanowi 2,48% wszystkich uzyskanych w 2023 roku przychodów w tym: finansowanych przez Miasto Łódź - uzyskana kwota 831.375 zł;
3. pozostałej sprzedaży usług medycznych – uzyskana kwota 300.387 zł, przychody wzrosły o 5.563 zł, tj. o 1,89%; przychody stanowią 0,89% wszystkich uzyskanych w 2023 roku przychodów;
4. wynajmu pomieszczeń, sprzętu i aparatury medycznej - uzyskana kwota 1.190.116 zł, przychody wzrosły o 106.301 zł, tj. o 9,81%; przychody stanowią 3,52% wszystkich uzyskanych w 2023 roku przychodów;
5. inne - kwota 2.009 zł;
6. pozostałych przychodów operacyjnych – uzyskana kwota 765.942 zł, uległy zmniejszeniu o 70.144 zł, tj. o 8,39%; przychody stanowią 2,26% wszystkich uzyskanych w 2023 roku przychodów;

7. przychodów finansowych – uzyskana kwota 185.622 zł, wzrosły o 64.329 zł, tj. o 53,04%; przychody stanowią 0,55% wszystkich uzyskanych w 2023 roku przychodów.

W roku 2023 MCM „Górna” w Łodzi zgodnie z zaleceniem biegłego rewidenta po raz pierwszy utworzyła rezerwy na wypłatę ekwiwalentu za niewykorzystane urlopy pracownicze oraz rezerwy na odprawy rentowe, co wpłynęło na zwiększenie w roku 2023 rezerw poprzez pozycję zmiana stanu produktów. Zmiana stanu produktów stanowiła kwotę (-)513.545 zł, która wpłynęła na zmniejszenie przychodów roku 2023, a tym samym na wynik finansowy netto jednostki. Uwzględniając pozycję zmiana stanu produktów (wartość ujemna) przychody ogółem roku 2023 wyniosły 33.309.565 zł i wzrosły w porównaniu do roku 2022 o 15,42%, co stanowiło kwotę 4.450.620 zł.

Poniesione koszty ogółem roku 2023 (z podatkiem dochodowym) stanowiły wartość 32.713.100 zł i w porównaniu do roku 2022 wzrosły o 16,13%, tj. o kwotę 4.542.793 zł z tego:

koszty działalności operacyjnej stanowiły kwotę 32.697.971 zł i wzrosły w porównaniu do roku 2022 o 116,21%, tj. o kwotę 4.561.085 zł; najwyższy wzrost kosztów działalności operacyjnej roku 2023 w porównaniu do roku 2022 dotyczył:

1. **kosztów pracy**, które wyniosły 26.283.485 zł i w porównaniu do roku 2022 wzrosły o 16,44 %, tj. o 3.710.445 zł z tego:
  - a) koszty umów z personelem medycznym wzrost o 82,81%, co stanowi kwotę 1.589.545 zł (z kwoty 1.919.561 zł na kwotę 3.509.106 zł),
  - b) koszty wynagrodzeń wzrost o 9,84%, co stanowi kwotę 1.722.495 zł (z kwoty 17.507.765 zł na kwotę 19.230.260 zł),
  - c) koszty ubezpieczeń społecznych i innych świadczeń wzrost o 12,67%, co stanowi kwotę 398.405 zł (z kwoty 3.145.714 zł na kwotę 3.544.119 zł),
2. **kosztów energii i wody**, które w porównaniu do roku 2022 wzrosły o 43,76%, tj. o kwotę 336.304 zł (z kwoty 768.469 zł na kwotę 1.104.773 zł: w tym energia cieplna wzrost o 40,21%, energia elektryczna wzrost o 56,05%),
3. **kosztów usług niemedycznych** – które w porównaniu do roku 2022 wzrosły o 26,93%, tj. o kwotę 436.410 zł (z kwoty 1.620.293 zł na kwotę 2.056.703 zł) z tego:
  - a) **koszty remontów, napraw i konserwacji** – które w porównaniu do roku 2022 wzrosły o 102,09%, tj. o kwotę 334.198 zł (z kwoty 327.344 zł na kwotę 661.542 zł),
  - b) **koszty usług diagnostycznych**, które w porównaniu do roku 2022 wzrosły o 20,04%, tj. o kwotę 121.708 zł (z kwoty 607.229 zł na kwotę 728.937 zł);

pozostałe koszty działalności operacyjnej w porównaniu do roku 2022 uległy zmniejszeniu o 64,09% co stanowi kwotę 14.933 zł (z kwoty 23.301 zł na kwotę 8.368 zł);

koszty finansowe w porównaniu do roku 2022 uległy zmniejszeniu o 25,75%, co stanowi kwotę 2.296 zł (z kwoty 8.917 zł na kwotę 6.621 zł).

**Wskaźniki płynności finansowej** określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zobowiązań, ocenia się ją na podstawie relacji aktywów obrotowych do zobowiązań i rezerw krótkoterminowych.

MCM „Górna” w Łodzi osiągnęło 25 na 25 punktów w skumulowanej skali **wskaźników płynności**. Poszczególne ich wielkości wyniosły:

- a) **wskaźnik bieżącej płynności** wyniósł 1,90; za rok 2022 wyniósł 2,57;



b) **wskaźnik szybkiej płynności** wyniósł 1,85; za rok 2022 wyniósł 2,48.

Wartości wskaźników płynności mają przybliżoną wartość, co oznacza, że jednostka nie generuje dużych zapasów; wskaźnik bieżącej i szybkiej płynności mieści się w przedziale 1,90-1,85 co oznacza, że wartość aktywów obrotowych jest prawie dwukrotnie większa od wartości zobowiązań krótkoterminowych i rezerw krótkoterminowych. Wartość wskaźników wskazuje, iż jednostka posiada wystarczające aktywa obrotowe do regulowania swoich zobowiązań krótkoterminowych i rezerw krótkoterminowych. W 2023 roku w porównaniu do roku 2022 wskaźniki uległy lekkiemu obniżeniu, gdyż: zobowiązania krótkoterminowe i rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe wzrosły o 43,72%, tj. o kwotę 855.809 zł, a aktywa obrotowe (bez krótkoterminowych rozliczeń międzyokresowych) uległy zwiększeniu o 6,53%, tj. o kwotę 328.258 zł.

**Wskaźniki efektywności** - wskaźniki te opisują efektywność przyjętej polityki zarządzania przepływami pieniężnymi, tzn. mogą sygnalizować ryzyko utraty płynności finansowej przez jednostkę. Optymalną jest sytuacja, gdy wskaźnik rotacji zobowiązań jest wyższy lub równy wskaźnikowi rotacji należności.

MCM „Górna” w Łodzi osiągnęło 10 na 10 punktów w skumulowanej skali **wskaźników efektywności**. Poszczególne ich wielkości wynosiły:

- a) **wskaźnik rotacji należności** wyniósł 31 dni; w roku 2022 wyniósł 33 dni,
- b) **wskaźnik rotacji zobowiązań** wyniósł 6 dni; w roku 2022 wyniósł 6 dni.

W 2023 roku wskaźnik rotacji należności wyniósł 31 dni, co oznacza że jednostka średnio oczekiwała 31 dni na uzyskanie należności za świadczone usługi. Natomiast wskaźnik rotacji zobowiązań wyniósł 6 dni, co oznacza że jednostka spłacała swoje zobowiązania z tytułu dostaw towarów i usług średnio w przeciągu 6 dni. Niski poziom rotacji zobowiązań wskazuje na krótki czas konieczny do regulowania własnych zobowiązań krótkoterminowych. Wskazane wartości należy ocenić pozytywnie.

**Wskaźniki zadłużenia** - stabilność finansowa podmiotu zależy w dużym stopniu od poziomu jego zadłużenia, tj. optymalnej struktury pasywów. Przyjęte do oceny sp zoz wskaźniki określają relację zadłużenia podmiotu odpowiednio do aktywów oraz kapitału własnego jednostki. **Wskaźnik zadłużenia aktywów** informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałem obcym. **Wskaźnik wypłacalności** określa wielkość kapitałów obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego.

MCM „Górna” w Łodzi osiągnęło 20 na 20 punktów w skumulowanej skali **wskaźników zadłużenia**. Poszczególne ich wielkości wynosiły:

- a) **zadłużenia aktywów (%)** wynosi 23%, co oznacza, że 23% w całości źródeł finansowania aktywów stanowiło zadłużenie, czyli kapitały obce; w roku 2022 wskaźnik zadłużenia aktywów wynosił 18%;
- b) **wypłacalności** wynosi 0,45, co oznacza, że zadłużenie czyli kapitały obce (ogółem zobowiązania i rezerwy) przypadające na jednostkę (1) kapitału (funduszu) własnego stanowią

0,45 tzn. na jedną złotówkę funduszu własnego przypada 0 zł 45 groszy kapitałów obcych (zadłużenia); w roku 2022 wskaźnik wypłacalności wynosił 0,34.

Wskazane wartości należy ocenić pozytywnie.

Na podstawie wyliczonych wskaźników za 2023 rok MCM „Górna” w Łodzi uzyskało łącznie 65 pkt. (92,86%) – w 2022 roku wynik ten wyniósł 66 pkt. (94,29%).

#### Wskaźniki MCM „Górna” w Łodzi – prognoza na lata 2024-2026

Grupa	Wskaźniki	2024		2025		2026	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
<b>WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>	zyskowności netto (%)	0,26%	3	0,29%	3	0,22%	3
	zyskowności działalności operacyjnej (%)	0,00%	3	0,08%	3	0,07%	3
	zyskowność aktywów (%)	0,44%	3	0,50%	3	0,37%	3
<b>Maksymalna ocena punktowa 15 pkt.</b>		<b>Razem</b>	<b>9</b>		<b>9</b>		<b>9</b>
<b>WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI</b>	bieżącej płynności	1,59	12	1,51	12	1,29	8
	szybkiej płynności	1,57	13	1,48	13	1,26	13
<b>Maksymalna ocena punktowa 25 pkt.</b>		<b>Razem</b>	<b>25</b>		<b>25</b>		<b>21</b>
<b>WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>	rotacji należności (w dniach)	31	3	30	3	30	3
	rotacji zobowiązań (w dniach)	8	7	10	7	10	7
<b>Maksymalna ocena punktowa 10 pkt.</b>		<b>Razem</b>	<b>10</b>		<b>10</b>		<b>10</b>
<b>WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA</b>	zadłużenia aktywów (%)	25%	10	23%	10	25%	10
	wypłacalności	0,50	10	0,51	8	0,56	8

Maksymalna ocena punktowa 20 pkt.	Razem 20	18	18
Łączna wartość punktów osiągniętych	64 (91,43%)	62 (88,57%)	58 (82,86%)
Maksymalna wartość punktów możliwych do osiągnięcia	70 (100%)	70 (100%)	70 (100%)

Prognozowane przez MCM „Górna” w Łodzi wskaźniki na lata 2024-2026:

- Wskaźniki zyskowności** – jednostka prognozuje pogorszenie wskaźników w latach 2024-2026 w stosunku do roku 2023 i 2022. Wskaźniki zyskowności netto osiągają wartości odpowiednio 0,26/0,29/0,22%. Ma to swoje odzwierciedlenie w wysokości prognozowanych wyników finansowych netto, których prognozowane wartości osiągają niższe wartości dodatnie. Prognozy na lata 2024-2026 zakładają równowagę kosztów osiąganymi przychodami.
- Wskaźniki płynności** – zgodnie z założeniami jednostka prognozuje niewielkie pogorszenie - w stosunku do roku 2022 i 2023 poziomu wskaźników płynności. W okresie prognozy wskaźniki płynności bieżącej i płynności szybkiej mają przybliżoną wartość; wskaźniki płynności bieżącej uzyskują wartości 1,59/1,51/1,29, a wskaźnik płynności szybkiej wartość 1,57/1,48/1,26. Prognozowany niewielki spadek płynności - w okresie prognozy następuje niewielki spadek wartości aktywów obrotowych przy wzroście zobowiązań krótkoterminowych i utrzymaniu zbliżonej wartości rezerw krótkoterminowych.
- Wskaźniki efektywności** – prognoza przewiduje utrzymanie wskaźnika **rotacji należności** na zbliżonym poziomie do roku 2023 osiągając odpowiednio wartości 31/30/30 dni (2023 rok 31 dni) oraz nieznaczne (w porównaniu do roku 2023) pogorszenie poziomu wskaźnika **rotacji zobowiązań** osiągając odpowiednio wartości 8/10/10 dni (w roku 2023 6 dni). MCM „Górna” w Łodzi nie przewiduje pojawienia się problemów z terminowym uzyskiwaniem należności oraz pokrywaniem zobowiązań. W każdym z lat prognozy suma punktów wynosi 10.
- Wskaźniki zadłużenia**  
wskaźniki zadłużenia aktywów prognoza zakłada utrzymanie wskaźnika na zbliżonym poziomie do roku 2023; prognozowany wskaźnik osiąga wartości 25/23/25%, co przekłada się na 10 punktów i oznacza bezpieczny poziom;  
wskaźnik wypłacalności – prognoza zakłada stopniowe, nieznaczne pogorszenie wartości wskaźnika, jego prognozowana wartość wynosi odpowiednio 0,50/0,51/0,56, co przekłada się na wartość punktową 10-8 pkt. (w roku 2023 wskaźnik wynosił 0,450). Wynika to z faktu większego procentowego wzrostu zobowiązań krótkoterminowych przy procentowo mniejszym wzroście kapitału własnego, z uwagi na prognozowane osiągnięte niższe niż w latach poprzednich dodatnie wyniki finansowe. Obie wartości w okresie prognozy uzyskują łączną pulę punktów na poziomie (20-18) i potwierdzają stabilną sytuację finansową jednostki.

**Prognoza MCM „Górna” w Łodzi na lata 2024-2026 (zł)**

Dane bilansowe	2024	wartość	2025	wartość	2026	wartość
Wynik finansowy netto trend: <b>rosnąco/malejący</b>		93 985	114 177		90 330	
<i>wnioski: zdolność Centrum do generowania zysku przy założeniu uzyskania zaplanowanych przychodów na pokrycie rosnących kosztów funkcjonowania jednostki</i>						
Majątek trwały trend: <b>rosnący</b>		16 170 961	18 433 421		19 198 295	
<i>wnioski: planowane nakłady na modernizację budynków i zakup sprzętu medycznego przy założeniu pozyskania środków zewnętrznych i zaangażowaniu środków własnych.</i>						
Kapitał własny trend: <b>rosnący</b>		10 889 732	11 003 909		11 094 239	
<i>wnioski: kapitał własny w okresie prognozy będzie się zwiększał o planowane zyski.</i>						

Prognoza na lata 2024-2026 powstała zgodnie z planem finansowym na 2024 rok. Do prognozy przychodów na lata 2024-2025-2026 przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych będzie obejmował wszystkie dotychczasowe zakresy działalności. Przy konstruowaniu prognozy przychodów i kosztów założono wzrost przychodów, który pozwoli na zrównoważenie wzrostu kosztów i dostosowanie placówki do wymogów prawnych m.in. w aspektach osobowych, infrastrukturalnych i informatycznych.

MCM „Górna” w Łodzi prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na lata 2024-2026 rok została opracowana zgodnie z art. 52 ustawy o działalności leczniczej. MCM „Górna” w Łodzi pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania. W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe założono utrzymanie stabilności ekonomiczno-finansowej i osiągnięcie dodatniego wyniku finansowego. Jednak należy mieć na względzie, że obecna sytuacja geopolityczna i finansowa jest bardzo trudna i na pewno nie pozostanie bez wpływu na sytuację finansową.

**Wyciąg z rachunku zysków i strat MCM „Górna” w Łodzi na lata 2024-2026 – przychody (zł)**

Pozycje	2024	2025	2026
<b>Przychody netto ze sprzedaży</b>	<b>35 890 999</b>	<b>38 361 190</b>	<b>40 636 320</b>
1. Sprzedanych NFZ w tym:	33 711 180	36 140 370	38 362 500
a. POZ	26 379 000	28 331 800	30 076 200
b. ambulatoryjna opieka specjalistyczna	4 364 400	4 648 100	4 936 200
c. rehabilitacja	1 627 500	1 733 120	1 837 100
d. stomatologia i ortodoncja	1 314 280	1 399 680	1 483 600
e. pozostała sprzedaż (NFZ)	26 000	27 670	29 400
2. Pozostałych w tym:	2 179 819	2 220 820	2 273 820
a. profilaktyczne działania zdrowotne	575 499	555 000	555 000
b. pozostała sprzedaż usług medycznych	340 000	350 000	360 000
c. wynajem	1 262 320	1 313 820	1 356 820



<i>d. inne</i>	2 000	2 000	2 000
<b>Pozostałe przychody operacyjne w tym:</b>	<b>721 908</b>	<b>477 568</b>	<b>680 811</b>
<i>a. dotacje (PFRON dofinansowanie wynagrodzeń)</i>	165 000	170 000	173 000
<i>b. przychody z tytułu odpisów amortyzacyjnych</i>	448 840	276 568	474 811
<i>c. darowizny</i>	42 928	0	0
<i>d. pozostałe</i>	65 140	31 000	33 000
<b>Przychody finansowe</b>	98 134	87 000	62 000
<b>PRZYCHODY ŁĄCZNIE</b>	<b>36 711 041</b>	<b>38 925 758</b>	<b>41 379 131</b>

**Wyciąg z rachunku zysków i strat MCM „Górna” w Łodzi na lata 2024-2026 – koszty (zł)**

<b>Pozycje</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
<b>Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>36 612 201</b>	<b>38 808 065</b>	<b>41 286 610</b>
1. Amortyzacja	1 140 000	1 051 460	1 279 640
2. Zużycie materiałów i energii w tym:	2 263 600	2 412 785	2 517 530
a. Materiałów niemedycezych	665 000	691 270	715 485
b. Materiałów medycznych	443 600	466 065	484 415
c. Energii i wody	1 155 000	1 255 450	1 317 360
3. Usługi obce w tym:	8 279 550	8 649 860	9 107 260
a. Usługi niemedycezne	2 073 550	2 108 900	2 177 260
b. Usługi medyczne w tym:	6 206 000	6 540 960	6 930 000
– <i>podwykonawstwo medyczne</i>	5 402 000	5 704 000	6 065 000
4. Podatki i opłaty	153 191	159 600	164 800
5. Wynagrodzenia w tym:	20 725 000	22 145 000	23 553 000
a. <i>wynagrodzenia ze stosunku pracy</i>	<i>19 800 000</i>	<i>21 255 000</i>	<i>22 659 000</i>
b. <i>wynagrodzenia umowy zlecenia</i>	<i>645 000</i>	<i>580 000</i>	<i>530 000</i>
6. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	3 852 000	4 183 000	4 448 520
7. Pozostałe koszty rodzajowe	198 860	206 360	215 860
<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
<b>Koszty finansowe w tym:</b>	<b>4 845</b>	<b>3 506</b>	<b>2 181</b>
a. <i>odsetki od kredytów/pożyczek</i>	<i>4 845</i>	<i>3 506</i>	<i>2 181</i>
<b>KOSZTY ŁĄCZNIE</b>	<b>36 617 056</b>	<b>38 811 581</b>	<b>41 288 801</b>
<b>J. WYNIK FINANSOWY NETTO</b>	<b>93 985</b>	<b>114 177</b>	<b>90 330</b>
<b>K. Wynik finansowy po dodaniu kosztów amortyzacji</b>	<b>1 233 985</b>	<b>1 165 637</b>	<b>1 369 970</b>

**Pozostałe założenia przyjęte przez MCM „Górna” w Łodzi na lata 2024-2026**

MCM „Górna” w Łodzi zgodnie z przyjętą długofalową strategią rozwoju opracowaną na lata 2024 - 2026 skupia się na kilku istotnych kierunkach:

1. **podniesienie jakości udzielanych świadczeń medycznych** poprzez wzrost kompetencji i pozyskanie wysoko wykwalifikowanej kadry medycznej, intensywne szkolenia



dla personelu medycznego; utrzymanie, rozwijanie i doskonalenie strategii zarządzania opartej o Zintegrowany System Zarządzania Jakością;

**2. inwestycje w infrastrukturę budowlaną:**

- a) remont chodnika w przychodni przy ul. Tatrzańskiej 109 (rok 2025 – 80 tys. zł środki własne),
- b) przebudowa klatek schodowych, ciągów komunikacyjnych i rejestracji w przychodni przy ul. Tatrzańskiej 109 – projekt budowlany I etap (rok 2024 – 80 tys. zł środki własne),
- c) kompleksowa przebudowa i modernizacja rejestracji wraz z ciągami komunikacyjnymi, klatką schodową i korytarzami oraz gabinetami; nadanie parterowi (rejestracji) nowego układu funkcjonalnego w przychodni przy ul. Tatrzańskiej 109 (środki własne: rok 2025 – 600 tys. zł, rok 2026 – 750 tys. zł),
- d) przebudowa części pomieszczeń w budynku przychodni przy ul. Rzgowskiej 170 – rejestracja, klatki schodowe, ciągi komunikacyjne (środki własne: rok 2023 – 800 tys., rok 2024 - 700 tys. zł),
- e) podniesienie jakości udzielnych świadczeń medycznych poprzez remont pomieszczeń i zakup nowego sprzętu i wyposażenia do poradni położniczo-ginekologicznej w przychodni przy ul. Rzgowskiej 170 (środki własne: rok 2026 - 500 tys. zł, 200 tys. zł zakup sprzętu);

**3. inwestycje w zakup sprzętu, aparatury i wyposażenia medycznego i niemedyceznego:**

- a) podniesienie jakości udzielnych świadczeń medycznych poprzez zakup nowego w pełni cyfrowego aparatu RTG; rozszerzenie działalności medycznej poprzez zakup densytometru, zakup aparatu USG do przychodni przy ul. Tatrzańskiej 109 (rok 2025 – 1.200 tys. zł - środki zewnętrzne pozyskiwane z UE i 200 tys. modernizacja środki własne),
- b) systematyczna wymiana zużytego i wyeksploatowanego sprzętu medycznego oraz doposażenie placówek w nowy sprzęt (środki własne: 2024 rok 120 tys. zł, 2025 rok 100 tys. zł),
- c) zakup wyposażenia niemedyceznego i mebli do poszczególnych lokalizacji (2024 rok 80 tys. zł – środki własne),
- d) montaż klimatyzatorów w wybranych gabinetach diagnostycznych i zabiegowych (rok 2024 100 tys. zł środki własne);

**4. rozszerzenie zakresu i miejsc udzielanych świadczeń medycznych poprzez:**

utworzony Dzienny Dom Opieki Medycznej przy ul. Odrzańskiej 29 (2023 rok: kwota 100 tys. zł dokumentacja projektowa środki własne, 2025 r.: kwota 1 200 tys. zł środki zewnętrzne UE);

**5. informatyzacja:**

- a) sukcesywne i systematyczne doposażanie/wymiana sprzętu informatycznego (2023 rok - 150 tys. zł środki własne, 2024 rok – 300 tys. zł środki własne, 2025 rok – 200 tys. zł środki własne, 2026 – 200 tys. zł środki własne),
- b) system telewizji dozorowanej przy ul. Tatrzańskiej 109 (2025 rok - 25 tys. środki własne);

**6. realizacja idei aktywatorów:** jako forma i miejsce spędzenia czasu dla Seniorów; realizacja placów aktywnego wypoczynku na terenach zielonych należących do przychodni przy ul. Rzgowskiej 170 (rok 2019 - 370 tys.) i ul. Odrzańskiej 29 (rok 2026 – 400 tys. zł środki zewnętrzne – uzyskanie dotacji z UMŁ).

MCM „Górna” w Łodzi wypracowało wspólne standardy dla wszystkich placówek, prace remontowe i inwestycyjne już na tym etapie skupiają się na podniesieniu standardu, w jakich wykonywane są usługi medyczne, zakupy sprzętu czy wyposażenia mają na celu systematyczną i stałą wymianę bazy sprzętowej. Jednostka chce skupić się na zaproponowaniu pacjentom form aktywnego i prozdrowotnego spędzenia czasu. Wykorzystanie potencjału osób starszych poprzez zaoferowanie m.in. Centrów Zdrowego i Aktywnego Seniora połączonych z aktywatorami.

### **Informacja o istotnych zdarzeniach dla MCM „Górna” w Łodzi – prognoza na lata 2024-2026**

Prognoza na lata 2024-2026 MCM „Górna” w Łodzi zakłada utrzymanie działalności w zakresie roku 2023. Istotnymi zdarzeniami wpływającymi na funkcjonowanie oraz prognozę dalszej działalności MCM „Górna” w Łodzi są:

- 1) w 2024 r. jednostka przewiduje, że nastąpi ożywienie gospodarcze – wzrost PKB przyspieszy do 3,1%; wpływ na to będzie miała spadająca inflacja (w ujęciu całorocznym), powrót do wyraźnie dodatniej dynamiki płac realnych wspieranej przez podwyżki płacy minimalnej oraz wynagrodzeń w sektorze publicznym,
- 2) skutki wzrostu płacy minimalnej, które szczególnie widoczne są w usługach świadczonych przez firmy zewnętrzne na rzecz MCM „Górna” w Łodzi w następujących zakresach: usługa ochrony, wzrost kosztów wywozu odpadów komunalnych i odpadów medycznych, dostaw materiałów biurowych; wzrost płacy minimalnej prowadzi do wzrostu kosztów funkcjonowania na wszystkich płaszczyznach,
- 3) stworzenie warunków prawno-organizacyjnych do odwrócenia piramidy świadczeń, czyli przeniesienia ciężaru realizacji świadczeń z lecznictwa szpitalnego do ambulatoryjnej opieki specjalistycznej oraz do podstawowej opieki zdrowotnej; zmianie ulegnie struktura udzielanych świadczeń na korzyść trybu ambulatoryjnego; koszty opieki zostaną zredukowane poprzez wyeliminowanie bodźców do wykonywania badań diagnostycznych i leczniczych o charakterze ambulatoryjnym w ramach świadczeń szpitalnych;  
MCM „Górna” w Łodzi w tego typu działaniach upatruje dla siebie daleko idącą przestrzeń do działań,
- 4) POZ - wprowadzenie budżetu opieki koordynowanej w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej; zakres podjętych działań w tym zakresie jest bardzo szeroki, w chwili obecnej MCM „Górna” w Łodzi realizuje wszystkie ścieżki, tj. kardiologiczną, endokrynologiczną, pulmonologiczną, nefrologiczną, diabetologiczną, dietetyczną, edukacją pielęgniarską i poszerza zakres badań wykonywanych we własnym zakresie,
- 5) głównym celem MCM „Górna” w Łodzi na najbliższe lata będzie podnoszenie jakości udzielanych świadczeń medycznych i zachowanie stabilności ekonomiczno-finansowej; nie bez znaczenia pozostanie utrzymanie obecnie zatrudnionego personelu medycznego i sprostanie wymaganiom finansowym; MCM „Górna” w Łodzi z niepokojem obserwuje problemy z pozyskaniem personelu medycznego – wg jednostki tendencja ta będzie się pogłębiać, co może doprowadzić do obniżenia jakości świadczonych usług medycznych i problemów

z zapewnieniem pełnej dostępności dla pacjentów; szczególna rola, jaką przypisuje się POZ wymaga zatrudnienia personelu w pełni identyfikującego się z placówką, co obecnie jest coraz trudniejsze; oczywiście pociąga to za sobą konsekwencje finansowe w postaci żądania coraz wyższych wynagrodzeń; bezspornym jest fakt, że jest problem z pozyskaniem fachowego i kompetentnego pozostałego personelu,

- 6) zniesienie limitów przyjęć w ramach kontraktów z NFZ do lekarzy specjalistów pozwoliło na większe wykorzystanie posiadanego personelu i sprzętu, co wg jednostki należy odczytywać, jako ruch w dobrym kierunku,
- 7) w 2024 roku i latach następnych kwestią strategiczną dla jednostki będzie utrzymanie i rozszerzenie przede wszystkim poprzez pozyskanie nowych pacjentów działalności placówki podstawowej opieki zdrowotnej przy ul. Paderewskiego.

### **Podsumowanie**

Na podstawie raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej MCM „Górna” w Łodzi za 2023 rok, funkcjonującego jako Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej należy stwierdzić, że:

- 1) ocena dokonana na podstawie wskaźników ekonomiczno-finansowych 2023 roku oraz prognozy na lata 2024-2026 jest pozytywna;
- 2) podmiot posiada stabilną sytuację finansową oraz nie przewiduje problemów z płynnością oraz rotacją swoich zobowiązań i należności;
- 3) przedstawiona w raporcie ostrożna analiza wskaźników dla prognozowanego okresu jest rezultatem przyjęcia założeń umożliwiających dalsze prowadzenie działalności.

Ocena dokonana na podstawie wskaźników ekonomiczno-finansowych 2023 roku oraz prognozy na lata 2024-2026 jest pozytywna; przedstawiona w raporcie ostrożna analiza wskaźników dla prognozowanego okresu jest rezultatem niepewności w zakresie wielkości umów na świadczenia medyczne.

W związku z powyższym dokonuje się pozytywnej oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej MCM „Górna” w Łodzi na podstawie przedstawionego przez jednostkę raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2023 rok.

## UZASADNIENIE

Zgodnie z wymogami art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej o nazwie Miejskie Centrum Medyczne „Górna” w Łodzi przedstawiło w wymaganym terminie raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy zawierający w szczególności analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy, tj. 2023, a także prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Przedmiotowa ocena raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej została przygotowana zgodnie z wymogami ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej przez komórkę organizacyjną sprawującą bezpośredni nadzór nad samodzielnymi publicznymi zakładami opieki zdrowotnej dla których podmiotem tworzącym jest Miasto Łódź, tj. Wydział Zdrowia i Spraw Społecznych w Departamencie Zdrowia, Sportu i Spraw Społecznych Urzędu Miasta Łodzi.

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostki należy do kompetencji Rady Miejskiej w Łodzi, tj. podmiotu tworzącego dla Miejskiego Centrum Medycznego „Górna” w Łodzi, co stanowi przedmiot niniejszego projektu uchwały.

DYREKTOR  
Wydziału Zdrowia  
i Spraw Społecznych  
*[Podpis]*  
dr Szymon Kostrzewski