

Atkuplye

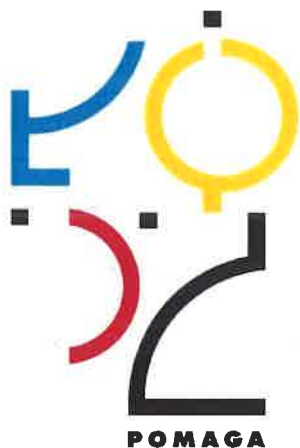
Druk Nr 236/2024

WICEPREZYDENT MIASTA ŁODZI

z dnia

dr ADAM WIECZOREK

4 październik
2024 r.



**MIEJSKI
OŚRODEK
POMOCY
SPOŁECZNEJ
W ŁODZI**

SPRAWOZDANIE

Z REALIZACJI

**„PROGRAMU ROZWOJU PIECZY ZASTĘPCZEJ W ŁODZI
NA LATA 2023 - 2025”**

ZA ROK 2023

„Program Rozwoju Pieczy Zastępczej w Łodzi na lata 2023-2025” został przyjęty uchwałą Nr LXXVI/2288/23 Rady Miejskiej w Łodzi z dnia 31 maja 2023 r. w sprawie przyjęcia „Programu Rozwoju Pieczy Zastępczej w Łodzi na lata 2023-2025”.

Program realizowany jest przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Łodzi we współpracy z Centrum Administracyjnym Pieczy Zastępczej w Łodzi. Partnerami realizacji założonych w Programie działań są również instytucje oraz organizacje pozarządowe, zajmujące się statutowo wspieraniem pieczy zastępczej w Mieście Łodzi.

Cele programu:

Cel I: Rozwój rodzinnych form pieczy zastępczej.

Cel II: Organizowanie wsparcia dla rodzin zastępczych, pracowników placówek opiekuńczo – wychowawczych.

Cel III: Wsparcie dla wychowanków pieczy zastępczej w procesie usamodzielnienia.

Cel IV: Zmniejszenie liczby dzieci w pieczy instytucjonalnej.

SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI PROGRAMU ROZWOJU PIECZY ZASTĘPCZEJ ZA ROK 2023

CEL I. ROZWÓJ RODZINNYCH FORM PIECZY ZASTĘPCZEJ

Działania	Nazwa wskaźnika	Wartość bazowa	Wartość zrealizowana	Opis wskaźnika
1.1. Organizowanie szkoleń dla kandydatów na rodziny zastępcze i do prowadzenia rodzinnego domu dziecka	Szkolenia dla kandydatów na rodziny zastępcze i do prowadzenia rodzinnego domu dziecka	Liczba osób, które zadeklarowały chęć udziału w szkoleniach 58	98,3 %	Liczba osób, która ukończyła w 2023 r. szkolenia dla kandydatów na rodziny zastępcze i do prowadzenia rodzinnego domu dziecka 57
1.2. Udzielanie rekomendacji dla rodzin zastępczych i prowadzących rodzinny dom dziecka do uzyskania lokali z zasobów Miasta	Lokale mieskie dla rodzin zastępczych i prowadzących rodzinny dom dziecka na czas sprawowania opieki nad dziećmi z pieczy zastępczej	Liczba rodzin zastępczych/prowadzących rodzinny dom dziecka, którzy wystąpili z wnioskiem o udzielenie rekomendacji 8	100 %	Liczba udzielonych rekomendacji dla rodzin zastępczych i prowadzących rodzinny dom dziecka do uzyskania lokali z zasobów Miasta w 2023 r. 8
1.3. Zwiększenie liczby etatów asystentów rodzin biologicznych dzieci przebywających w rodzinnej pieczy zastępczej o 3 w celu poprawy jakości wsparcia udzielanego rodzinom biologicznym	Etaty asystentów rodzin biologicznych	Planowana liczba etatów w 2023 roku 12	62,5%	Liczba etatów asystentów rodzin biologicznych dzieci przebywających w rodzinnej pieczy zastępczej na koniec roku 2023 7,5
1.4. Zwiększenie liczby etatów koordynatorów/specjalistów pracy z rodziną o 3, celem poprawy jakości wsparcia udzielanego rodzinnym formom pieczy zastępczej	Etaty koordynatorów/specjalistów pracy z rodziną w rodzinnej pieczy zastępczej	Planowana liczba etatów w 2023 roku 42	88,1 %	Liczba etatów wszystkich koordynatorów/specjalistów pracy z rodziną w Centrum Administracyjnym Pieczy Zastępczej na koniec roku 2023 37

<p>I.5. Zwiększenie liczby etatów dla specjalistów o 3 celem m.in. prowadzenia indywidualnych terapii, grup wsparcia oraz zapewnienia pomocy rodzinom zastępczym i rodzicom biologicznym, którzy zgłaszają problem</p>	<p>Etaty specjalistów rodzinnej pieczy zastępczej</p>	<p>Planowana liczba etatów w 2023 r. 14,5</p>	<p>67,2 %</p>	<p>Liczba etatów wszystkich specjalistów w Centrum Administracyjnym Pieczy Zastępczej na koniec roku 2023 9,75</p>
<p>I.6. Kontynuacja kampanii „Rodzina jest dla dzieci” w tym: - Propagowanie idei rodzicielstwa zastępczego w przekazach medialnych - Czasowa ekspozycja plakatów i dystrybucja ulotek promujących rodzicielstwo zastępcze - Prowadzenie strony i profili kampanii w mediach społecznościowych - Organizacja corocznych obchodów Dnia Rodzicielstwa Zastępczego</p>	<p>Wystąpienia publiczne, spotkania, wywiady, webinary, podcasty, wykłady promujące rodzicielstwo zastępcze</p>	<p>Liczba planowanych wystąpień i spotkań 50</p>	<p>90%</p>	<p>Liczba zrealizowanych wystąpień i spotkań 45 (pojedyncze zaplanowane spotkania nie odbyły się z przyczyn niezależnych tj. choroba, odwołanie spotkania przez organizatora, zła pogoda w przypadku spotkań plenerowych)</p>
	<p>Ekspozycje i ulotki</p>	<p>Liczba planowanych ekspozycji – 50 i ulotek – 50 000</p>	<p>Liczba ekspozycji – 226 % i ulotek – 58 %</p>	<p>Liczba ekspozycji – 113 i ulotek – 29 000, (obserwując nikłe zainteresowanie ulotkami, zintensyfikowaliśmy swoje działania w obszarze wystaw i ekspozycji)</p>
	<p>Strona internetowa</p>	<p>Planowane zasięgi, wyświetlenia i polubienia: – 200 000 (14 000 polubień)</p>	<p>Zasięgi i wyświetlenia - 4650 % (313% polubień)</p>	<p>Zasięgi i polubienia - 9,3 mln (43 895 polubień)</p>
	<p>Zorganizowanie uroczystości związanej z obchodami Dnia Rodzicielstwa Zastępczego</p>	<p>Liczba rodzin, która zgłosiła chęć udziału w obchodach Dnia Rodzicielstwa Zastępczego 700</p>	<p>100 %</p>	<p>Liczba rodzin, która wzięła udział w obchodach rodzicielstwa zastępczego 700 (dodatkowo 20.03.2023 zorganizowano podziękowania dla zawodowych rodzin zastępczych z długoletnim stażem – wyróżniono 44 osoby)</p>

CEL II. ORGANIZOWANIE WSPARCIA DLA RODZIN ZASTĘPCZYCH, PRACOWNIKÓW PLACÓWEK OPIEKUŃCZO-WYCHOWAWCZYCH

Działania	Nazwa wskaźnika	Wartość bazowa	Wartość zrealizowana	Opis wskaźnika
II.1. Organizowanie szkoleń podnoszących umiejętności i kompetencje zawodowe dla rodzin zastępczych i prowadzących rodzinne domy dziecka	Szkolenia dla osób prowadzących rodzinną pieczę zastępczą	Liczba osób, które zadeklarowały chęć udziału w szkoleniach 58	98,3%	W 2023 r. do Działu Szkoleń i Kwalifikacji CAPZ zgłosiło się 58 kandydatów na szkolenie dla kandydatów na rodziny zastępcze i do prowadzenia rodzinnego domu dziecka, a ukończyło to szkolenie 57
II.2. Organizowanie poradnictwa specjalistycznego dla rodzin zastępczych i prowadzących rodzinne domy dziecka w celu zachowania i wzmocnienia kompetencji oraz przeciwdziałaniu wypaleniu zawodowemu	Poradnictwo specjalistyczne dla rodzin zastępczych i prowadzących rodzinne domy dziecka w celu zachowania i wzmocnienia kompetencji oraz przeciwdziałaniu wypaleniu zawodowemu	Liczba rodzin zastępczych i prowadzących rodzinne domy dziecka zgłoszonych do udziału w spotkaniach 8	100 %	Liczba rodzin zastępczych i prowadzących rodzinne domy dziecka uczestniczących w spotkaniach. 8 (w roku 2023 powstała grupa szkoleniowo-warsztatowa „Trauma u dzieci w pieczy zastępczej”)
II.3 Dostęp do usług poradni psychologiczno-pedagogicznych dla dzieci z rodzinnej i instytucjonalnej pieczy zastępczej	Poradnie psychologiczno-pedagogiczne	Dzieci zgłoszone do poradni psychologiczno-pedagogicznych 260	100 %	Liczba dzieci, które były objęte wsparciem poradni psychologiczno-pedagogicznych 260
II.4. Dostęp do usług Środowiskowego Centrum Zdrowia Psychicznego dla Dzieci i Młodzieży (ŚCZPDiM)	Poradnie, placówki objęte projektem „Przystań DIM”	Dzieci objęte wsparciem Środowiskowego Centrum Zdrowia Psychicznego dla Dzieci i Młodzieży 75	100 %	Liczba dzieci objętych wsparciem Środowiskowego Centrum Zdrowia Psychicznego dla Dzieci i Młodzieży 75
II. 5. Priorytetowe rozpatrywanie wniosków dzieci mających uczestniczyć w	Turnusy rehabilitacyjne Sprzęt rehabilitacyjny Przedmioty ortopedyczne i środki	Złożone wnioski o dofinansowanie uczestnictwa osób niepełnosprawnych w turnusach	100%	W 2023 roku Wydział ds. Rehabilitacji Społecznej Osób Niepełnosprawnych MOPS w Łodzi,

<p>turnusach rehabilitacyjnych, potrzebujących zaopatrzenia w sprzęt rehabilitacyjny, przedmioty ortopedyczne i środki pomocnicze, likwidacja barier architektonicznych, w komunikowaniu się i technicznych, dofinansowanie ze środków PFRON</p>	<p>pomocnicze Likwidacja barier w komunikowaniu się i technicznych</p>	<p>rehabilitacyjnych i wnioski o dofinansowanie zaopatrzenia w przedmioty ortopedyczne do priorytetowego rozpatrzenia 13</p>		<p>realizującego dofinansowanie ze środków PFRON, priorytetowo rozpatrzył 13 wniosków, z tego: - 9 dzieci z niepełnosprawnością uczestniczyło w turnusach rehabilitacyjnych dofinansowanych ze środków PFRON - oraz 4 dzieci z niepełnosprawnością została zaopatrzona w przedmioty ortopedyczne</p>
<p>II.6. Umożliwienie dzieciom umieszczonym w rodzinnej i instytucjonalnej pieczy zastępczej udziału w zajęciach sportowo-rekreacyjnych</p>	<p>Zajęcia upowszechniające zajęcia sportowo-rekreacyjne</p>	<p>Liczba osób, które zgłaszały zainteresowanie zajęciami sportowo-rekreacyjnymi 518</p>	<p>99,6 %</p>	<p>Liczba dzieci, które brały udział w zajęciach sportowo-rekreacyjnych 517 Z czego: 102 dzieci skorzystało z licznych warsztatów m.in. miejskiego survivalu, żonglowania, zajęć LEGO, zabaw rekreacyjnych na świeżym powietrzu, wycieczki po Arturówku etc. oraz 418 dzieci skorzystało z zajęć sportowo-rekreacyjnych w ramach współpracy z lokalnymi organizacjami i stowarzyszeniami</p>
<p>II.7. Umożliwienie dzieciom umieszczonym w rodzinnej i instytucjonalnej pieczy zastępczej udziału w zajęciach upowszechniających kulturę i sztukę</p>	<p>Zajęcia upowszechniające kulturę i sztukę</p>	<p>Liczba osób, które zgłaszały zainteresowanie udziałem w zajęciach upowszechniających kulturę i sztukę 239</p>	<p>100 %</p>	<p>Liczba dzieci, które brały udział w zajęciach upowszechniających kulturę i sztukę 239 z czego: 65 dzieci skorzystało z warsztatów i wycieczek m.in. zwiedzanie mediateki MeMo, zajęcia edukacyjne dla dzieci z niepełnosprawnościami oraz 173 dzieci skorzystało z zajęć upowszechniających kulturę i sztukę w ramach współpracy z</p>

					lokalnymi organizacjami pozarządowymi.
II.8. Wyprawki szkolne dla dzieci rozpoczynających edukację w 1 klasie szkoły podstawowej	Osoba, która otrzymała wyprawkę	Liczba dzieci, które zgłosiły potrzebę otrzymania wyprawki 5	100 %	Liczba dzieci, które otrzymały wyprawkę 5	
II.9. Akcja List do Św. Mikołaja - jednorazowa forma wsparcia poprzez obdarowanie dzieci z okazji Święt	Osoba, która otrzymała prezent	Liczba dzieci, które napisały list do Św. Mikołaja 939	100 %	Liczba dzieci, które otrzymały prezent 939	
II.10. Rozwijanie wolontariatu na rzecz rodzin zastępczych i placówek opiekuńczo-wychowawczych	Rodzina/placówka opiekuńczo-wychowawcza objęta wsparciem wolontariusza 26	Liczba rodzin zgłaszających potrzebę objęcia pomocą wolontariusza 26	100 %	Liczba rodzin, które korzystały z pomocy wolontariusza 26	
II.11. Organizowanie specjalistycznych szkoleń dla pracowników rodzinnej pieczy zastępczej oraz dla kadry placówek opiekuńczo-wychowawczych, w tym superwizji	Osoba, która ukończyła udział w szkoleniu	Liczba osób, które zadeklarowały chęć uczestnictwa w specjalistycznych szkoleniach dla pracowników rodzinnej pieczy zastępczej oraz dla kadry placówek opiekuńczo-wychowawczych, w tym superwizji 109	100 %	Liczba osób, które ukończyły udział w specjalistycznych szkoleniach dla pracowników rodzinnej pieczy zastępczej oraz dla kadry placówek opiekuńczo-wychowawczych, w tym superwizji 109	

CEL III. WSPARCIE DLA WYCHOWAWKÓW PIECZY ZASTĘPCZEJ W PROCESIE USAMODZIELNIENIA

Działania	Nazwa wskaźnika	Wartość bazowa	Wartość zrealizowana	Opis wskaźnika
<p>III.1. Współpraca między instytucjami na rzecz zwiększenia liczby wychowawców pieczy zastępczej, którzy uzyskali prawo do lokalu z mieszkaniowego zasobu gminy</p>	<p>Lokal z zasobów gminy</p>	<p>Liczba osób, które uzyskały prawo do zamieszkania w lokalu z zasobów gminy 129</p>	<p>45,7 %</p>	<p>Liczba osób, którym przyznano lokal z zasobów gminy 59</p> <p>W 2023 r. wpłynęło 129 wniosków od pełnoletnich wychowanków pieczy zastępczej o przydział lokalu z zasobu mieszkaniowego miasta Łodzi. Wydano 59 skierowań do zawarcia umowy najmu. Znacząca różnica między liczbą złożonych wniosków, a liczbą osób, którym wskazano lokale wynika z kilkuletniej kolejki oczekujących na przydział ww. mieszkań. Mimo powyższego od 01.01.2023 r. wzrosła szansa na szybsze pozyskanie lokalu gminnego dla młodzieży z pieczy, która przebywa w mieszkaniach treningowych (uchwała Rady Miejskiej w Łodzi w sprawie zasad wynajmowania lokali wchodzących w skład mieszkaniowego zasobu Miasta Łodzi, która przyznała system punktów min. za pobyt w pieczy zastępczej i mieszkaniu treningowym).</p>
<p>III.2. Umożliwienie zamieszkania na czas określony w formach przejściowych - organizowanie mieszkań chronionych dla</p>	<p>Zakwaterowanie w mieszkaniu chronionym/treningowym</p>	<p>Liczba osób, które złożyły wnioski o umieszczenie w mieszkaniu treningowym 47</p>	<p>42,6 %</p>	<p>Liczba osób, które zostały przyjęte do mieszkań treningowego w 2023 roku 20</p> <p>Na terenie Łodzi w 2023 r. funkcjonowało 6 mieszkań</p>

<p>osób opuszczających pieczę zastępczą</p>				<p>treningowych dysponujących łącznie 27 miejscami. W 2023r. wszystkie z nich były prowadzone przez podmiot niepubliczny. W okresie sprawozdawczym 47 pełnoletnich wychowanków pieczy zastępczej złożyło wnioski o umieszczeniu ich w mieszkaniach treningowych. Z tej grupy, po zwolnieniu miejsc w lokalach, zostało przyjętych 20 osób.</p>
<p>III.3. Wsparcie młodzieży z rodzinnej i instytucjonalnej pieczy zastępczej w procesie usamodzielnienia poprzez możliwość podnoszenia kwalifikacji zawodowych i zdobywania doświadczenia zawodowego</p>	<p>Szkolenia dla osób usamodzielniających się</p>	<p>Liczba osób zgłaszających potrzebę uczestniczenia w warsztatach 70</p>	<p>100 %</p>	<p>Liczba osób, które wzięły udział w warsztatach 70</p> <p>W 2023 r. 70 osób wzięło udział w warsztatach przygotowujących do wejścia na rynek pracy, w tym 24 osoby skorzystały z możliwości odbycia stażu zawodowego min. w FM Logistic, DHK, sklepy sieci „Żabka”, 4 osoby odbyły staż finansowany z funduszy unijnych, a 46 osób uczestniczyło w warsztatach szkoleniowych wspomagających wprowadzenie funkcji społecznych w obszarze zrewitalizowanym, gdzie zlokalizowane są mieszkania treningowe dla wychowanków pieczy zastępczej tj. ul. Piotrkowska 115, Wschodnia 45, Kilińskiego 36, Gdańska 1. Szkolenie dotyczyło m.in. przygotowania do rozmowy kwalifikacyjnej, podstawy prawa</p>

<p>III.4. Monitorowanie sytuacji wychowanków pieczy zastępczej będących w procesie usamodzielnienia</p>	<p>Opiekunowie usamodzielnienia - dokumentacja w sprawie powołania opiekuna usamodzielnienia</p> <p>Zespół ds. usamodzielnienia MOPS w Łodzi - weryfikacja i zatwierdzenia IPU, modyfikacji IPU, wsparcie młodzieży w mieszkaniach treningowych i w procesie usamodzielnienia</p>	<p>Ilość działań mających na celu udzielenie wsparcia osobom i instytucji w procesie usamodzielnienia</p> <p>633</p>	<p>100 %</p>	<p>pracy, pisanie CV itp.</p> <p>Ilość działań mających na celu udzielenie wsparcia osobom i instytucji w procesie usamodzielnienia (działania wspierające i dokumentacja)</p> <p>633</p> <p>W 2023 r. podejmowano działania w celu udzielenia wsparcia wychowanków w procesie usamodzielnienia, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> - podjęto 295 działań dotyczących usamodzielnienia wychowanków z pieczy rodzinnej także spoza powiatu oraz 255 dotyczących wychowanków z pieczy instytucjonalnej z Łodzi i spoza powiatu (weryfikacja i zatwierdzenia IPU, modyfikacji IPU), - zorganizowano 40 zespołów ds. rekomendacji w sprawie pobytu w mieszkaniu treningowym, - 43 działania obejmowały osoby, które skorzystały z pobytu w mieszkaniu treningowym, otrzymały wsparcie Zespołu w zakresie socjalnym, emocjonalnym, treningu finansowym i społecznym. 15 z ww. działań dotyczyło urzędzenia pierwszego mieszkania przyznanego z zasobów miasta Łódź.
--	---	---	---------------------	---

CEL IV. ZMNIEJSZENIE LICZBY DZIECI W PIECZY INSTYTUCYJONALNEJ

Działania	Nazwa wskaźnika	Wartość bazowa	Wartość zrealizowana	Opis wskaźnika
<p>IV. 1. Realizacja planów zmniejszenia liczby dzieci w placówkach opiekuńczo-wychowawczych:</p> <p>1. przekształcenie placówki opiekuńczo – wychowawczej Domu Dziecka dla Małych Dzieci w łodzi dokonane w formie wyodrębnienia Domu Dziecka „Schronienie – Lniana”;</p>	<p>Działania mające na celu zmniejszenie liczby dzieci w placówkach opiekuńczo-wychowawczych (umieszczenia dzieci w pieczy rodzinnej, w rodzinach adopcyjnych, powroty dzieci do rodzin biologicznych)</p>	<p>Placówki, które wdrożyły plan zmniejszenia liczby dzieci w instytucjonalnej pieczy zastępczej:</p> <p>Dom Dziecka dla Małych Dzieci – wyodrębnienie placówki opiekuńczo - wychowawczej typu interwencyjnego - Domu Dziecka „Schronienie-Lniana” w łodzi,</p>	<p>Liczba wychowanków przyjętych w roku 2023 do Domu Dziecka „Schronienie-Lniana” - 40.</p>	<p>W 2023 roku z Domu Dziecka „Schronienie-Lniana”: - 8 małych zostało umieszczonych w rodzinnej pieczy zastępczej, - do rodziny biologicznej powróciło 6 małych, - żadne dziecko nie zostało przysposobione</p>
<p>2. utworzenie 2 nowych placówek opiekuńczo – wychowawczych typu interwencyjnego, Pogotowia Opiekuńczego Nr 4 i Nr 5.</p>		<p>Utworzenie nowej placówki opiekuńczo - wychowawczej typu interwencyjnego - Pogotowia Opiekuńczego Nr 5 w Łodzi</p>	<p>Liczba wychowanków przyjętych w 2023 do Pogotowia Opiekuńczego Nr 5 - 44</p>	<p>W 2023 r. z Pogotowia Opiekuńczego Nr 5: - 7 dzieci zostało umieszczonych w rodzinnej pieczy zastępczej, - żadne z dzieci nie powróciło do rodziny biologicznej, - 2 wychowanków powróciło do rodziny biologicznej z tytułu usamodzielnienia</p>
		<p>Utworzenie nowej placówki opiekuńczo-wychowawczej typu interwencyjnego- Pogotowia Opiekuńczego Nr 4 w Łodzi</p>	<p>Nie utworzono placówki, wskaźnik nie zrealizowany. Złożony został wniosek, ale zawieszono postępowanie z dniem 04.03.2024 roku na okres 2 lat</p>	<p>Budynek przeznaczony na utworzenie Pogotowia Opiekuńczego Nr 4 nie spełnia wymogów przepisów przeciwpożarowych takich jak: - brak hydrantu zewnętrznego, - brak przeciwpożarowego wyłącznika prądu.</p>

ZESTAWIENIE KOSZTÓW PROGRAMU ROZWOJU PIECZY ZASTĘPCZEJ NA LATA 2023-2025

CELE PROGRAMU	KOSZTY 2023		WYKONANIE 2023	
	FAKULTATYWNE	OBLIGATORYJNE	FAKULTATYWNE	OBLIGATORYJNE
CEL I Rozwój rodzinnej pieczy zastępczej	-	-	251 532,00 zł (CAPZ) Koszty pokryte ze środków UNICEF	4 269,00 zł (CAPZ)
CEL II Organizowanie wsparcia dla rodzin zastępczych, pracowników placówek opiekuńczo-wychowawczych	-	-	153 716,00 zł (CAPZ) Koszty pokryte ze środków UNICEF	20 450,00 zł (CAPZ)
CEL III Wsparcie dla wychowanków pieczy zastępczej w procesie usamodzielnienia	-	454 231,00 zł (FSD)	-	390 226,66 zł (FSD)
CEL IV Zmniejszenie liczby dzieci w pieczy instytucjonalnej	-	1 267 716,00 zł (PO)	-	1 178 599,61 zł (PO)
ŁĄCZNY KOSZT	-	5 602 290,00 zł	405 248,00 zł	5 300 559,29 zł

CEL III: „Wsparcie dla wychowanków pieczy zastępczej w procesie usamodzielnienia” - numer zadania 001588-005-001 Prowadzenie mieszkań chronionych dla pełnoletnich wychowanków opuszczających formy pieczy zastępczej - realizatorem zadania był podmiot Fundacja Szczęśliwej Drogi - koszty ogółem (zgodnie z umową, w tym sama dotacja 390 226,66 zł). Wykonanie zgodnie ze złożonym przez organizację sprawozdaniem.

WZ. DYREKTORA DEPARTAMENTU
ZDROWIA, SPORTU
I SPRAW SPOŁECZNYCH


p.o. DYREKTORA

p.o. Kierownika
Wydziału Pieczy Zastępczej
Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej


Katarzyna Krzyżanińska

Zastępca Dyrektora
Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej
w Łodzi


mgr Marianna Mazera

p.o. DYREKTOR
Centrum Administracyjnego
Pieczy Zastępczej


Piotr Rydzewski