

Druk Nr 293/2025
Projekt z dnia 4 grudnia 2025 r.

**UCHWAŁA NR
RADY MIEJSKIEJ W ŁODZI
z dnia 2025 r.**

**w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej
samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej o nazwie
Miejskie Centrum Terapii i Profilaktyki Zdrowotnej im. bł. Rafała Chylińskiego
w Łodzi, na podstawie raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2024.**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 15 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2025 r. poz. 1153 i 1436) oraz art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2025 r. poz. 450, 620, 637 i 1211), Rada Miejska w Łodzi

uchwala, co następuje:

§ 1. Dokonuje się oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej o nazwie Miejskie Centrum Terapii i Profilaktyki Zdrowotnej im. bł. Rafała Chylińskiego w Łodzi, na podstawie raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2024, w brzmieniu stanowiącym załącznik do uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Prezydentowi Miasta Łodzi.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

**Przewodniczący
Rady Miejskiej w Łodzi**

Bartosz DOMASZEWICZ

Projektodawcą jest
Prezydent Miasta Łodzi

KIEROWNICZKA
Organizacji
Fulomin
Ewelina Jakubczak

GLÓWNY SPECJALISTA

26.11.2025

Marzena Jóźwiak

Projekt

ZASTĘPCA DYREKTORA
Wydział Zdrowia i Spraw Społecznych

Aneta Czaplińska

Projekt zgodny z...
pod względem...

RADCA PRAWNY

ŁA-M-1633

Lukasz Gajewski

26.11.2025 r.

PIERWSZY WICEPREZYSTENT
MIASTA ŁODZI

Adam Pustelnik

DYREKTOR DEPARTAMENTU
ZDROWIA, SPORTU
I SPRAW SPOŁECZNYCH

Włodzisław Kopytek

PROJEKTOWAŁA
CZŁONKINIKA RADI

Lukasz Kobylecka

Załącznik
do uchwały Nr
Rady Miejskiej w Łodzi
z dnia

**Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej
Miejskie Centrum Terapii i Profilaktyki Zdrowotnej
im. bł. Rafała Chylińskiego w Łodzi
na podstawie raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2024.**

Miejskie Centrum Terapii i Profilaktyki Zdrowotnej im. bł. Rafała Chylińskiego w Łodzi, zwane dalej również MCTiPZ w Łodzi, jednostka lub Centrum, przedstawiło raport prezentujący sytuację ekonomiczno-finansową jednostki w roku obrotowym 2024 oraz prognozę na kolejne trzy lata, tj. 2025-2027. Dokument przygotowano na podstawie ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2025 r. poz. 450, z późn. zm.) oraz w oparciu o rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. poz. 832), które określa:

1. Wskaźniki ekonomiczno-finansowe i sposób ich obliczania, dotyczące następujących aspektów sytuacji finansowej jednostki:

- a) zyskowności, tj. zdolności jednostki do generowania zysków,
- b) płynności finansowej, tj. zdolności jednostki do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych,
- c) efektywności zarządzania przepływami finansowymi,
- d) zadłużenia, tj. stopnia finansowania aktywów kapitałami obcymi.

Metodologia obliczania wskaźników na podstawie rozporządzenia Ministra Zdrowia

- 1) Wskaźniki zyskowności – określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

wskaźnik zyskowności netto (%) = $\text{wynik netto} \times 100\% / \text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}$

wartość punktowa wskaźnika zyskowności netto: poniżej 0,0% ocena 0; od 0,0% do 2,0% ocena 3; powyżej 2,0% do 4,0% ocena 4; powyżej 4% ocena 5.

wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) = *wynik z działalności operacyjnej x 100% / przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne*

wartość punktowa wskaźnika zyskowności działalności operacyjnej: poniżej 0,0% ocena 0; od 0,0% do 3,0% ocena 3; powyżej 3,0% do 5,0% ocena 4; powyżej 5% ocena 5.

wskaźnik zyskowności aktywów (%) = *wynik netto x 100% / średni stan aktywów*

wartość punktowa wskaźnika zyskowności aktywów: poniżej 0,0% ocena 0; od 0,0% do 2,0% ocena 3; powyżej 2,0% do 4,0% ocena 4; powyżej 4% ocena 5.

- 2) Wskaźniki płynności – określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi.

wskaźnik bieżącej płynności = *aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) / zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe*

wartość punktowa wskaźnika bieżącej płynności: poniżej 0,60 ocena 0; od 0,60 do 1,00 ocena 4; powyżej 1,00 do 1,50 ocena 8; powyżej 1,50 do 3,00 ocena 12; powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł ocena 10.

wskaźnik szybkiej płynności = *aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) – zapasy / zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe*

wartość punktowa wskaźnika szybkiej płynności: poniżej 0,50 ocena 0; od 0,50 do 1,00 ocena 8; powyżej 1,00 do 2,50 ocena 13; powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł ocena 10.

- 3) Wskaźniki efektywności – wskaźniki rotacji należności i zobowiązań opisują efektywność przyjętej polityki zarządzania przepływami pieniężnymi, tzn. mogą sygnalizować ryzyko utraty płynności finansowej przez jednostkę lub w przypadku gdy wskaźniki płynności finansowej już wyraźnie wskazują na brak płynności – określają przyczyny tych problemów.

$$\text{wskaźnik rotacji należności (w dniach)} = \frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$$

**średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.*

wartość punktowa wskaźnika rotacji należności: poniżej 45 dni ocena 3; od 45 dnia do 60 dni ocena 2; od 61 dnia do 90 dni ocena 1; powyżej 90 dni ocena 0.

$$\text{wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)} = \frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$$

**średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.*

wartość punktowa wskaźnika rotacji zobowiązań: do 60 dni ocena 7; od 61 dnia do 90 dni ocena 4; powyżej 90 dni ocena 0.

- 4) Wskaźniki zadłużenia – zadłużenie jednostki mierzone jest wskaźnikiem zadłużenia aktywów i wskaźnikiem wypłacalności. Wskaźnik zadłużenia aktywów określa udział wszystkich zobowiązań i rezerw na zobowiązania (kapitałów obcych) w finansowaniu majątku jednostki, czyli informuje jaka część posiadanego majątku jednostki nie stanowi jego własności lub stanowi zabezpieczenie spłaty zobowiązań zasobami majątkowymi. Wskaźnik wypłacalności określa wielkość kapitałów obcych (zobowiązań i rezerw) przypadających na jednostkę kapitału (funduszu) własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

$$\text{wskaźnik zadłużenia aktywów (\%)} = \frac{(\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100\%}{\text{aktywa razem}}$$

wartość punktowa wskaźnika zadłużenia aktywów: poniżej 40% ocena 10; od 40% do 60% ocena 8; powyżej 60% do 80% ocena 3; powyżej 80% ocena 0.

$$\text{wskaźnik wypłacalności} = \frac{\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$$

wartość punktowa wskaźnika wypłacalności: od 0,0 do 0,5 ocena 10; od 0,51 do 1,0 ocena 8; od 1,01 do 2,0 ocena 6; od 2,01 do 4,0 ocena 4; powyższej 4,0 lub poniżej 0,0 ocena 0.

2. Punktowe oceny dla określonych przedziałów wartości wskaźników.

Sumaryczna, maksymalna możliwa ocena punktowa wszystkich wskaźników ekonomiczno-finansowych dla SPZOZ-ów wynikająca z ww. rozporządzenia (za dany rok) wynosi 70 pkt.

Ocena formalna

Wskaźniki MCTiPZ w Łodzi za rok 2024

Grupa	Wskaźniki	2024	
		Wskaźnik	Ilość punktów
WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	zyskowności netto (%)	3,38%	4
	zyskowności działalności operacyjnej (%)	3,47%	4
	zyskowność aktywów (%)	2,94%	4
Maksymalna ocena punktowa 15 pkt		Razem	12 (80%)
WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	bieżącej płynności	2,30	12
	szybkiej płynności	2,29	13
Maksymalna ocena punktowa 25 pkt		Razem	25 (100%)
WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	rotacji należności (w dniach)	11	3
	rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7
Maksymalna ocena punktowa 10 pkt		Razem	10 (100%)
WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	zadłużenia aktywów (%)	16%	10
	wypłacalności	0,63	8
Maksymalna ocena punktowa 20 pkt		Razem	18 (90%)
Łączna wartość punktów osiągniętych		65 (92,86%)	
Maksymalna wartość punktów możliwych do osiągnięcia		70 (100%)	

Przedstawiony przez Miejskie Centrum Terapii i Profilaktyki Zdrowotnej im. bł. Rafała Chylińskiego w Łodzi raport zawiera obowiązkowe elementy wymienione w ww. rozporządzeniu. Zawarte w nim punktowe wartości wskaźników zostały wyliczone przez jednostkę prawidłowo i mają swoje odzwierciedlenie w składowych sprawozdania finansowego, tj. bilansie oraz rachunku zysków i strat za 2024 rok oraz prognozie na lata 2025-2027. Przyjęte w raporcie założenia oraz kierunki działań pozwalają na dalsze funkcjonowanie jednostki w zakresach: opieki psychiatrycznej i leczenia uzależnień (w ramach umowy z NFZ), realizowania profilaktycznych działań zdrowotnych finansowanych z budżetu miasta, wystawiania kart zgonów, świadczenia całodobowych usług medycznych obejmujących badanie osób zatrzymanych przez Policję na terenie Łodzi oraz przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu (realizacja programów „MOST” i „PORT”).

W 2024 roku Miejskie Centrum Terapii i Profilaktyki Zdrowotnej im. bł. Rafała Chylińskiego w Łodzi osiągnęło **wynik finansowy netto** w wysokości 735.038,64 zł (zysk), w roku 2023 osiągnęło wielkość 13.854,74 zł (zysk); w odniesieniu do roku 2023 nastąpił wzrost wynoszący: 721.183,90 zł, co oznacza zmianę o 5205%. Wynik finansowy netto 2024 roku **po dodaniu kosztów amortyzacji** wynosi (+)1.378.987,14 zł, a w roku 2023 wynosił 355.088,22 zł.

Na **działalności operacyjnej** jednostka osiągnęła wynik finansowy w wysokości (+)754.506,96 zł, w roku 2023 osiągnęła wielkość (+)32.153,72 zł; w odniesieniu do roku 2023 nastąpił wzrost wynoszący 722.353,24 zł, co oznacza zmianę o +2246,56%.

Przychody (zł) wyciąg z rachunku zysków i strat MCTiPZ w Łodzi na lata 2023-2024

Pozycje	2023	2024	Dynamik %
Przychody netto ze sprzedaży	16 761 126	21 246 731	126,76%
1. Sprzedanych NFZ	5 196 141	5 726 411	110,21%
2. Pozostałych w tym:	11 564 985	15 520 320	134,20%
<i>a. profilaktyczne działania zdrowotne</i>	11 377 918	15 207 119	133,65%
<i>b. pozostała sprzedaż usług medycznych</i>	181 938	305 062	167,67%
<i>c. wynajem</i>	5 094	7 832	153,75%
<i>d. inne</i>	36	307	864,26%
Pozostałe przychody operacyjne w tym:	348 867	523 011	149,92%
<i>a. dotacje</i>	113 518	109 822	96,74%
<i>b. przychody z tytułu odpisów amortyzacyjnych</i>	201 099	401 975	199,89%
<i>c. darowizny</i>	20 515	0	-
<i>d. pozostałe</i>	13 735	11 214	81,65%
Przychody finansowe	1 179	0	-
Przychody RAZEM	17 111 172	21 769 742	127,23%
<i>Zmiana stanu produktów</i>	<i>-267 911</i>	<i>-687 984</i>	<i>256,80%</i>
PRZYCHODY ŁĄCZNIE	16 843 261	21 081 758	125,16%

Koszty (zł) wyciąg z rachunku zysków i strat MCTiPZ w Łodzi na lata 2023-2024

Pozycje	2023	2024	Dynamika %
Koszty działalności operacyjnej	16 776 721	20 315 431	121,09%
1. Amortyzacja	341 233	643 949	188,71%
2. <u>Zużycie materiałów i energii w tym:</u>	<u>859 079</u>	<u>965 202</u>	<u>112,35%</u>
a. Materiałów niemedycznych	292 541	327 925	112,10%
b. Materiałów medycznych	87 347	90 134	103,19%
c. Energii i wody	479 191	547 143	114,18%
3. Usługi obce w tym:	2 981 455	3 579 712	120,07%
a. Usługi niemedyczne	902 142	887 157	98,34%
b. Usługi medyczne w tym:	2 079 312	2 692 555	129,49%
<i>- podwykonawstwo medyczne</i>	<i>2 075 060</i>	<i>2 689 010</i>	<i>129,59%</i>
4. Podatki i opłaty	192 263	206 754	107,54%
5. Wynagrodzenia w tym:	10 368 391	12 445 238	120,03%

<i>a. wynagrodzenia ze stosunku pracy</i>	<i>9 162 256</i>	<i>11 146 579</i>	<i>121,66%</i>
<i>b. wynagrodzenia umowy zlecenie</i>	<i>1 024 706</i>	<i>1 072 665</i>	<i>104,68%</i>
6. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	2 010 388	2 446 947	121,72%
7. Pozostałe koszty rodzajowe	23 912	27 628	115,54%
Pozostałe koszty operacyjne	33 208	11 820	35,59%
Koszty finansowe w tym:	1 311	934	71,29%
<i>a. odsetki od kredytów/pożyczek</i>	<i>1 311</i>	<i>934</i>	<i>71,29%</i>
KOSZTY ŁĄCZNIE	16 811 239	20 328 185	120,92%
Podatek dochodowy	18 167	18 534	102,02%
Koszty RAZEM (z podatkiem)	16 829 406	20 346 719	120,90%
WYNIK FINANSOWY NETTO	13 855	735 039	5305,32%
Wynik finansowy po dodaniu kosztów amortyzacji	355 088	1 378 987	388,35%

Osiągnięte w 2024 roku przychody ogółem pokrywały ponoszone przez jednostkę koszty ogółem. Jednostka równoważyła ponoszone koszty osiąganymi przychodami. Działalność jednostki za 2024 rok należy uznać za rentowną.

W roku 2024 MCTiPZ w Łodzi:

- I. **uzyskało przychody** w wysokości ogółem 21.769.742 zł, które wzrosły w porównaniu do przychodów uzyskanych w roku 2023 o 27,23%, co stanowiło kwotę 4.658.570 zł z tego:
 1. przychody netto ze sprzedaży stanowiły kwotę 21.246.731 zł i wzrosły w porównaniu do roku 2023 o 26,76%, tj. o kwotę 4.485.605 zł z tego:
 - A. przychody uzyskane w ramach sprzedaży NFZ wyniosły 5.726.411 zł i wzrosły o 10,21%, tj. o kwotę 530.270 zł; stanowiły one 26,30% wszystkich uzyskanych w roku 2024 przychodów; uzyskane przychody w ramach umowy NFZ w zakresie opieki psychiatrycznej i leczenia uzależnień dotyczą nw. zakresu świadczeń:
 - a) leczenia uzależnień,
 - b) terapii uzależnienia od substancji psychoaktywnych innych niż alkohol,
 - c) dziennej terapii uzależnienia od alkoholu, leczenia uzależnień stacjonarnego;
 - B. przychody z realizacji profilaktycznych działań zdrowotnych realizowanych na podstawie umów z Miastem Łódź wyniosły 15.207.119 zł i wzrosły o 33,65%, tj. o kwotę 3.829.201 zł - stanowiły one 69,85% wszystkich uzyskanych w roku 2024 przychodów;
 - C. przychody z pozostałej sprzedaży usług medycznych - wyniosły 305.062 zł i wzrosły o 67,67%, tj. o kwotę 123.124 zł; stanowiły one 1,40% wszystkich uzyskanych w roku 2024 przychodów. Uzyskane zostały one ze świadczenia całodobowych usług medycznych obejmujących badanie osób zatrzymanych przez Policję na terenie działania Komendy Wojewódzkiej Policji w Łodzi, opieki medycznej dla mieszkańców Brzeziny w stanie nietrzeźwości, usług na rzecz osób fizycznych;
 - D. przychody z wynajmu - wyniosły 7.832 zł i wzrosły o 53,75%, tj. o kwotę 2.738 zł; stanowiły one 0,04% wszystkich uzyskanych w roku 2024 przychodów;

2. pozostałe przychody operacyjne wyniosły 523.011 zł i wzrosły o 49,92%, tj. o kwotę 174.144 zł; stanowiły one 2,40 % wszystkich uzyskanych w roku 2024 przychodów;
3. pozostałe przychody finansowe wyniosły 0 zł;
4. zmiana stanu produktów, która uzyskała wartość ujemną (-)687.984 zł. W roku 2024 MCTiPZ w Łodzi dokonało ponownego przeliczenia rezerw na świadczenia pracownicze, tj. na nagrody jubileuszowe i odprawy emerytalne, czego skutkiem było ich zwiększenie poprzez pozycję zmianę stanu produktów. Zmiana stanu produktów wpłynęła na zmniejszenie przychodów roku 2024, a tym samym na wynik finansowy netto jednostki.

Uwzględniając pozycję zmianę stanu produktów (wartość ujemna) przychody ogółem roku 2024 wyniosły 21.081.760 zł i wzrosły w porównaniu do roku 2023 o 25,16%, co stanowiło kwotę 4.238.497 zł.

II. poniosło koszty ogółem w roku 2024 (z podatkiem dochodowym) w wysokości ogółem 20.328,185 zł, które w porównaniu do roku 2023 wzrosły o 20,92%, tj. o kwotę 3.516.946 zł, z tego:

1. koszty działalności operacyjnej stanowiły kwotę 20.315.431 zł i wzrosły w porównaniu do roku 2023 o 21,09 %, tj. o kwotę 3.538.710 zł.

Najwyższy wzrost kosztów działalności operacyjnej roku 2024 w porównaniu do roku 2023 dotyczył:

- A. **kosztów pracy**, które wyniosły 17.581.196 zł i w porównaniu do roku 2023 wzrosły o 21,64 %, tj. o 3.127.357 zł (14.453.839 zł na kwotę 17.581.196 zł) z kwoty z tego:
 - a) koszty umów z personelem medycznym wzrost o 29,59 %, co stanowi kwotę 613.950 zł (z kwoty 2.075.060 zł na kwotę 2.689.010 zł),
 - b) koszty wynagrodzeń wzrost o 20,03%, co stanowi kwotę 2.076.848 zł (z kwoty 10.368.391 zł na kwotę 12.445.238 zł),
 - c) koszty ubezpieczeń społecznych i innych świadczeń wzrost o 21,72%, co stanowi kwotę 436.559 zł (z kwoty 2.010.388 zł na kwotę 2.446.947 zł);
- B. **kosztów energii i wody**, które wyniosły 547.143 zł w porównaniu do roku 2023 wzrosły o 14,18%, tj. o kwotę 67.952 zł ;
- C. **podatków i opłat**, które wyniosły 206.754 zł i w porównaniu do roku 2023 wzrosły o 7,54%, tj. o kwotę 14.492 zł;
- D. **ubezpieczeń OC i majątkowych**, które wyniosły 22.917 zł i w porównaniu do roku 2023 wzrosły o 29,95%, tj. o kwotę 5.282 zł;
- E. **materiałów medycznych**, które wyniosły 90.134 zł i w porównaniu do roku 2023 wzrosły o 3,19%, tj. o kwotę 2.787 zł (w tym leki wzrost o 51,77% z kwoty 14.005 zł na kwotę 21.255 zł);
- F. **materiałów niemedycznych**, które wyniosły 327.925 zł w porównaniu do roku 2023 wzrosły o 12,10%, tj. o kwotę 35.384 zł;
- G. **kosztów amortyzacji** , które w porównaniu do roku 2023 wzrosły o 88,71%, tj. o kwotę 302.715 zł z kwoty 341.233 zł na kwotę 643.949 zł;

2. pozostałe koszty działalności operacyjnej w porównaniu do roku 2023 uległy zmniejszeniu o 64,41% co stanowi kwotę 21.387 zł (z kwoty 33.208 zł na kwotę 11.820 zł);
3. koszty finansowe w porównaniu do roku 2023 uległy zmniejszeniu o 28.714%, co stanowi kwotę 376 zł (z kwoty 1.311 zł na kwotę 934 zł) i dotyczą odsetek od kredytu.

W związku z rosyjską agresją na Ukrainę, która rozpoczęła się 24 lutego 2022 roku jednostka podpisała w 2024 roku umowę dotacji na realizację działań z zakresu ochrony zdrowia psychicznego poprzez wsparcie dla obywateli Ukrainy na kwotę 87.600,00 zł. W ramach pomocy psychologicznej obywatele Ukrainy mogli korzystać ze wsparcia psychologicznego w języku ukraińskim. W kwietniu 2024 roku Centrum zakończyło budowę hostelu dla osób wykluczonych w ramach projektu pn. „MOST - Mieszkanie, Opieka, Samodzielność, Terapia - budowa hostelu dla osób wykluczonych” z Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Łódzkiego na lata 2014-2020. Koszty całości inwestycji wyniosły 9.724 283,88 zł i obejmowały wybudowanie hostelu, zakup środków trwałych, wyposażenia, szkoleń oraz kosztów pośrednich. Projekt finansowany był przez Miasto Łódź, Unię Europejską oraz ze środków własnych jednostki. Dofinansowanie wyniosło: z Miasta Łodzi 4 450 019,78 zł (w tym budynek hostelu 4.435.268,01 zł), z UE 4.857.427,06 zł (w tym budynek hostelu 4.643.040,40 zł), ze środków własnych 416.837,04 zł (w tym budynek hostelu 240.006,26 zł). Hostel rozpoczął swoją działalność w maju 2024 r. MCTiPZ w Łodzi zobowiązane jest do zapewnienia trwałości inwestycji przez okres minimum 5 lat. Niedotrzymanie tego warunku spowoduje konieczność zwrotu dofinansowania otrzymanego z UE.

W celu kompleksowej realizacji umów MCTiPZ w Łodzi zakupiło ze środków własnych środki trwałe w łącznej wysokości 117 970,40 zł witryny chłodnicze (3 szt.) kwota 8.097,00 zł, alkomat kwota 21.525 zł, sprzęt IT kwota 80.320,40 zł, klimatyzator kwota 5.781,00 zł, pralka kwota 2.247 zł.

III. Wskaźniki ekonomiczno-finansowe – ocena merytoryczna

1. **Wskaźniki zyskowności** - Miejskie Centrum Terapii i Profilaktyki Zdrowotnej im. bł. Rafała Chylińskiego w Łodzi za rok 2024 osiągnęło 12 na 15 punktów w skumulowanej skali wskaźników zyskowności.
Podstawą oceny zyskowności działalności gospodarczej jest wynik finansowy. Wskaźniki zyskowności odzwierciedlają zdolność jednostki do generowania zysku, a zatem określają ekonomiczną efektywność działalności. Im większa jest nadwyżka przychodów nad kosztami prowadzonej działalności, tym wyższe są wartości wskaźników. W przypadku Miejskiego Centrum Terapii i Profilaktyki Zdrowotnej im. bł. Rafała Chylińskiego w Łodzi wskaźniki osiągają wartości dodatnie, co jest wynikiem wygenerowania zysku netto za rok 2024 i skutkuje dwunastopunktową oceną w tym obszarze.

Wskaźnik zyskowności	Wskaźnik Rok 2024	Wskaźnik Rok 2023	Analiza trendu 2024 do 2023
zyskowności netto	3,38	0,08	wzrost (+) 3,30
zyskowności działalności operacyjnej	3,47	0,19	wzrost (+) 3,28
zyskowności aktywów	2,94	0,07	wzrost (+) 2,87

2. **Wskaźniki płynności finansowej** określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zobowiązań, ocenia się ją na podstawie relacji aktywów obrotowych do zobowiązań i rezerw krótkoterminowych.

Miejskie Centrum Terapii i Profilaktyki Zdrowotnej im. bł. Rafała Chylińskiego w Łodzi osiągnęło 25 na 25 punktów w skumulowanej skali **wskaźników płynności**. Poszczególne ich wielkości wynosiły:

- a) **wskaźnik bieżącej płynności** 2,30; za rok 2023 1,29;
- b) **wskaźnik szybkiej płynności** 2,29; za rok 2022 1,27.

Wartości wskaźników płynności mają przybliżoną wartość, co oznacza, że jednostka nie generuje dużych zapasów. Wskaźnik bieżącej i szybkiej płynności mieści się w przedziale 2,30-2,29, co oznacza, że wartość aktywów obrotowych (bez rozliczeń międzyokresowych czynnych) jest ok. 130% większa od wartości zobowiązań krótkoterminowych i rezerw krótkoterminowych. W roku 2024 w porównaniu do roku 2023 wskaźniki uległy wzrostowi. Przyczyna wzrostu: w roku 2024 w porównaniu do roku 2023 aktywa obrotowe wzrosły o 101,85%, tj. o kwotę 3.164.704 zł (w tym środki finansowe wzrost o kwotę 3.067.403 zł), a wartość zobowiązań krótkoterminowych i rezerw krótkoterminowych wzrosła o 13,05%, tj. o kwotę 315.452 zł. Wartość wskaźników pokazuje, iż jednostka posiada wystarczające aktywa obrotowe do regulowania swoich zobowiązań krótkoterminowych i rezerw krótkoterminowych.

3. **Wskaźniki efektywności** - wskaźniki te opisują efektywność przyjętej polityki zarządzania przepływami pieniężnymi, tzn. mogą sygnalizować ryzyko utraty płynności finansowej przez jednostkę. Optymalną jest sytuacja, gdy wskaźnik rotacji zobowiązań jest wyższy lub równy wskaźnikowi rotacji należności.

Miejskie Centrum Terapii i Profilaktyki Zdrowotnej im. bł. Rafała Chylińskiego w Łodzi osiągnęło 10 na 10 punktów w skumulowanej skali **wskaźników efektywności**. Poszczególne ich wielkości wynosiły:

- a) **wskaźnik rotacji należności** wynosi 11 dni; w roku 2023 wyniósł 11 dni,
- b) **wskaźnik rotacji zobowiązań** wynosi 7 dni; w roku 2023 wyniósł 7 dni.

W 2024 roku **wskaźnik rotacji należności** wynosił 11 dni, co oznacza że jednostka średnio oczekiwała 11 dni na uzyskanie należności za świadczone usługi. Natomiast **wskaźnik rotacji zobowiązań** wynosił 7 dni, co oznacza że jednostka spłacała swoje zobowiązania z tytułu dostaw towarów i usług średnio w przeciągu 7 dni. Niski poziom rotacji zobowiązań wskazuje na krótki czas konieczny do regulowania własnych zobowiązań krótkoterminowych. Wskazane wartości należy ocenić pozytywnie.

4. **Wskaźniki zadłużenia** – stabilność finansowa podmiotu zależy w dużym stopniu od poziomu jego zadłużenia, tj. optymalnej struktury pasywów. Przyjęte do oceny sp zoz wskaźniki określają relację zadłużenia podmiotu odpowiednio do aktywów oraz kapitału własnego jednostki. **Wskaźnik zadłużenia aktywów** informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałem obcym; **wskaźnik wypłacalności** określa wielkość kapitałów obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego.

Miejskie Centrum Terapii i Profilaktyki Zdrowotnej im. bł. Rafała Chylińskiego w Łodzi osiągnęło 18 na 20 punktów w skumulowanej skali **wskaźników zadłużenia**. Poszczególne ich wielkości wynosiły:

- a) **zadłużenia aktywów (%)** (stosunek zobowiązań do aktywów) wynosi 16% co oznacza że 16% w całości źródeł finansowania aktywów stanowiło zadłużenie czyli kapitały obce. W roku 2023 wskaźnik zadłużenia aktywów wynosił 13%. W roku 2024 w stosunku do roku 2023 nastąpił wzrost aktywów o 12,21%, tj. o kwotę 2.872.093 zł (w tym: rzeczowe aktywa trwałe zmniejszenie o 1,48%, tj. o kwotę 302.570 zł związane z zakończeniem inwestycji w ramach projektu „MOST” - malejąca wartość majątku trwałego związana z systematyczną amortyzacją, aktywa obrotowe wzrost o 101,18%, tj. o kwotę 3.174.663 zł) przy wzroście zadłużenia (zobowiązania i rezerwy krótko i długoterminowe) 33,99%, tj. o kwotę 1.043.632 zł;
- b) **wypłacalności** wynosi 0,63, co oznacza że zadłużenie czyli kapitały obce (zobowiązania i rezerwy) przypadające na jednostkę (1) kapitału (funduszu) własnego stanowią 0,63 tzn. na jedną złotówkę funduszu własnego przypada 0 zł 63 groszy kapitałów obcych (zadłużenia). W roku 2023 wskaźnik wypłacalności wynosił 0,53; w roku 2024 fundusz własny zwiększony został o osiągnięty zysk, tj. kwotę 735.039 zł. Natomiast zobowiązania i rezerwy wzrosły o kwotę 1.043.632 zł stąd lekkie obniżenie w 2024 roku wartości wskaźnika. Wskazane wartości należy ocenić pozytywnie.

Na podstawie wyliczonych wskaźników za 2023 rok MCTiP w Łodzi uzyskało łącznie 65 pkt (92,86%) – w 2023 roku wynik ten wyniósł 58 pkt (82,86%).

- IV. **Prognoza na lata 2025-2027** powstała zgodnie z obowiązującym planem finansowym na 2025 rok. Do prognozy przychodów na lata 2025-2027 przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych będzie obejmował wszystkie dotychczasowe zakresy działalności zarówno finansowane ze środków z ŁOW NFZ jak i zakres profilaktycznych działań zdrowotnych finansowanych ze środków Miasta, z rozszerzoną działalnością dotyczącą działalności hostelu w ramach projektu „MOST”, która to działalność generuje ponoszenie przez jednostkę wyższych kosztów w porównaniu do kosztów roku 2024. Przy konstruowaniu prognozy przychodów i kosztów założono wzrost przychodów, który pozwoli na zrównoważenie wzrostu kosztów, kwoty przychodów i kosztów zostały odpowiednio powiększone uwzględniając profil działalności jednostki.

Pozostałe założenia przyjęte przez MCTiPZ w Łodzi na lata 2025-2027.

Prognoza zakłada funkcjonowanie MCTiPZ w Łodzi na łódzkim rynku usług. Podstawową działalnością jednostki jest działalność polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych i promocja zdrowia finansowane ze środków publicznych. MCTiPZ w Łodzi systematycznie poszerza ofertę dla mieszkańców Łodzi. W roku 2022 MCTiPZ w Łodzi natychmiast zareagowało na bieżące potrzeby wynikające z konfliktu zbrojnego w Ukrainie i udzielało pomocy psychologicznej dla obywateli Ukrainy, która była kontynuowana w 2023 i 2024 roku. W roku 2024 MCTiPZ w Łodzi zakończyło realizację projektu pn. „MOST - Mieszkanie, Opieka, Samodzielność, Terapia - budowa hostelu dla osób wykluczonych. Zwiększenie dostępności i jakości usług społecznych przyczynia się do ograniczenia zjawiska wykluczenia społecznego w mieście Łodzi oraz w województwie łódzkim. W wyniku realizacji projektu zapewniono wysoką jakość powstającej infrastruktury pomocy społecznej, która jest bardzo istotna z punktu widzenia wykluczenia społecznego i zwalczania ubóstwa w mieście Łodzi oraz całym województwie łódzkim. Nowo wybudowany hostel przeznaczony jest dla maksymalnie 70 osób bezdomnych lub zagrożonych bezdomnością, często z problemem alkoholowym (lecz zachowujących abstynencję) i prawie zawsze wykluczonych społecznie. Zapewnia podstawowy komfort przebywania oraz możliwość korzystania z terapii prowadzonej na terenie jednostki. Dzięki realizacji tego projektu możliwe jest udzielanie kompleksowych świadczeń kompatybilnych z realizowaną przez MCTiPZ w Łodzi działalnością statutową. Jest to już drugi duży projekt współfinansowany przez Miasto Łódź i UE. W roku 2021 jednostka zakończyła realizację projektu „PORT” - Pomoc Opieka Ratunek Terapia - budowa noclegowni w Łodzi”. Nowo wybudowany budynek, przeznaczony jest dla osób w stanie intoksykacji wraz z częścią przeznaczoną na noclegownię i tak jak hostel „MOST” przyczynia się do ograniczenia zjawiska wykluczenia społecznego w Łodzi i województwie łódzkim. Noclegownia zabezpiecza 64 miejsca noclegowe dla osób bezdomnych i zagrożonych bezdomnością, a pozostała część przeznaczona jest dla 40 osób w stanie intoksykacji. W związku z obowiązującymi przepisami Centrum zobowiązane jest do zapewnienia trwałości obu inwestycji przez okres minimum 5 lat. Niedotrzymanie tego warunku spowoduje konieczność zwrotu dofinansowania otrzymanego z UE.

Wskaźniki MCTiPZ w Łodzi – prognoza na lata 2025-2027

Grupa	Wskaźniki	2025		2026		2027	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	zyskowności netto (%)	0,11%	3	0,05%	3	0,05%	3
	zyskowności działalności operacyjnej (%)	0,21%	3	0,14%	3	0,14%	3
	zyskowność aktywów (%)	0,10%	3	0,04%	3	0,05%	3
Maksymalna ocena punktowa 15 pkt		Razem 9		9		9	
WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	bieżącej płynności	2,53	12	2,50	12	2,59	12
	szybkiej płynności	2,52	10	2,49	13	2,58	10
Maksymalna ocena punktowa 25 pkt		Razem 22		25		22	
WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	rotacji należności (w dniach)	10	3	10	3	11	3
	rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7	7	7	7	7
Maksymalna ocena punktowa 10 pkt		Razem 10		10		10	
WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	zadłużenia aktywów (%)	17%	10	18%	10	18%	10
	wypłacalności	0,70	8	0,72	8	0,73	8
Maksymalna ocena punktowa 20 pkt		Razem 18		18		18	
Łączna wartość punktów osiągniętych		59 (84,29%)		62 (88,57%)		59 (84,29%)	
Maksymalna wartość punktów możliwych do osiągnięcia		70 (100%)		70 (100%)		70 (100%)	

Prognozowane przez MCTiPZ w Łodzi wskaźniki na lata 2025-2027:

1. **Wskaźniki zyskowności** – jednostka prognozuje pogorszenie wskaźników w latach 2025-2027 w stosunku do roku 2024. Wskaźniki zyskowności netto osiągają wartości 0,11/0,05/0,05 %. Ma to swoje odzwierciedlenie w wysokości prognozowanych wyników finansowych netto, których prognozowane wartości osiągają niższe wartości dodatnie. Prognozy na lata 2025-2027 zakładają równoważenie kosztów osiąganymi przychodami.
2. **Wskaźniki płynności** – zgodnie z założeniami jednostka prognozuje lekki wzrost wskaźników płynności w porównaniu do roku 2024. W okresie prognozy wskaźniki płynności bieżącej i płynności szybkiej mają przybliżoną wartość. Wskaźniki płynności bieżącej uzyskują wartość 2,53/2,50/2,59 (w roku 2024 2,3), a wskaźnik płynności szybkiej wartość 2,52/2,49/2,58 (w roku 2024 2,29). Prognozowany lekki wzrost płynności następuje przy wzroście aktywów obrotowych i utrzymaniu wartości zobowiązań krótkoterminowych i rezerw na zobowiązania krótkoterminowe na zbliżonym poziomie.
3. **Wskaźniki efektywności** – prognoza przewiduje utrzymanie na zbliżonym poziomie roku 2024 wskaźnika **rotacji należności**, który w okresie prognozy osiąga odpowiednio wartość 10/10/11 dni (w 2024 r. 11 dni) oraz wskaźnika **rotacji zobowiązań**, który w okresie prognozy osiąga odpowiednio wartość 7/7/7 dni (w 2024 r. 7 dni). Miejskie Centrum Terapii i Profilaktyki Zdrowotnej im. bł. Rafała Chylińskiego w Łodzi nie przewiduje pojawienia się problemów z terminowym uzyskiwaniem należności oraz pokrywaniem zobowiązań z tytułu dostaw towarów i usług. W każdym z lat prognozy suma punktów wynosi 10.
4. **Wskaźniki zadłużenia**
 - a) **wskaźniki zadłużenia aktywów** prognoza zakłada utrzymanie wartości wskaźnika na poziomie zbliżonym do roku 2024; prognozowany wskaźnik osiąga wartości 17/18/18%, co przekłada się na 10 punktów i oznacza bezpieczny poziom (rok 2024 16%);
 - b) **wskaźnik wypłacalności** – prognoza zakłada lekkie pogorszenie wskaźnika w stosunku roku 2024, co jest wynikiem prognozowanych niższych zysków w stosunku do roku 2024. W kolejnych okresach prognozy osiąga on wartość 0,70/0,72/0,73, co przekłada się na wartość punktową 8 pkt (rok 2024 0,63).

Obie wartości w okresie prognozy uzyskują łączną pulę punktów na poziomie 18 i potwierdzają stabilną sytuację finansową jednostki.

Prognoza MCTiPZ w Łodzi na lata 2025-2027 (zł)

Dane bilansowe	2025 wartość	2026 wartość	2027 wartość
Wynik finansowy netto trend: malejący	26 230	11 150	13 000
<i>wnioski: Wynik finansowy od 2024 roku maleje, co wynika z rosnących kosztów utrzymania.</i>			
Majątek trwały trend: malejący	19 457 607	18 835 470	18 251 825
<i>wnioski: mmalejące wartości majątku trwałego związane są z systematyczną amortyzacją.</i>			
Kapitał własny trend: rosnący	6 516 262	6 527 412	6 540 412
<i>wnioski: kapitał własny w okresie prognozy będzie się zwiększał o planowane zyski.</i>			

Przychody (zł) wyciąg z rachunku zysków i strat MCTiPZ w Łodzi na lata 2025-2027

Pozycje	2025	2026	2027
Przychody netto ze sprzedaży	23 166 710	24 199 650	25 368 170
1. Sprzedanych NFZ	5 820 000	6 255 000	6 800 000
2. Pozostałych w tym:	17 346 710	17 944 650	18 568 170
<i>a. profilaktyczne działania zdrowotne</i>	17 012 400	17 600 000	18 200 000
<i>b. pozostała sprzedaż usług medycznych</i>	326 600	336 700	360 000
<i>c. wynajem</i>	7 210	7 430	7 620
<i>d. inne</i>	500	520	550
Pozostałe przychody operacyjne w tym:	461 150	459 060	425 700
<i>a. dotacje (dot. UE „MOST” koszty pośrednie, wyposażenie)</i>	0	0	0
<i>b. przychody z tytułu odpisów amortyzacyjnych</i>	459 150	457 000	423 600
<i>c. darowizny</i>	0	0	0
<i>d. pozostałe</i>	2 000	2 060	2 100
Przychody finansowe	0	0	0
Przychody Razem	23 627 860	24 658 710	25 793 870
Zmiana stanu produktów	-350 000	-65 380	20 580
PRZYCHODY ŁĄCZNIE	23 277 860	24 593 330	25 814 450

Koszty (zł) wyciąg z rachunku zysków i strat MCTiPZ w Łodzi na lata 2025-2027

Pozycje	2025	2026	2027
Koszty działalności operacyjnej	23 226 280	24 556 450	25 775 230
1. Amortyzacja	624 500	622 150	583 650
2. Zużycie materiałów i energii w tym:	1 077 650	1 025 690	1 052 370
a. Materiały niemedyczne	248 800	175 920	180 520
b. Materiały medyczne	96 850	94 970	97 450
c. Energii i wody	732 000	754 800	774 400
3. Usługi obce w tym:	3 912 600	4 028 780	4 133 460
a. Usługi niemedyczne	958 300	988 030	1 013 700

b. Usługi medyczne w tym:	2 954 300	3 040 750	3 119 760
- <i>podwykonawstwo medyczne</i>	2 949 800	3 036 100	3 115 000
4. Podatki i opłaty	211 250	217 820	223 440
5. Wynagrodzenia w tym:	14 445 000	15 530 670	16 479 660
a. <i>wynagrodzenia ze stosunku pracy</i>	13 150 000	14 145 000	14 940 000
b. <i>wynagrodzenia umowy zlecenia</i>	1 155 000	1 227 770	1 300 000
6. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	2 921 700	3 097 030	3 267 450
7. Pozostałe koszty rodzajowe	33 580	34 310	35 200
Pozostałe koszty operacyjne	2 000	2 060	2 100
Koszty finansowe w tym:	550	170	0
a. <i>odsetki od kredytów/pożyczek</i>	550	170	0
KOSZTY RAZEM	23 228 830	24 558 680	25 777 330
Podatek dochodowy	22 800	23 500	24 120
KOSZTY ŁĄCZNIE	23 251 630	24 582 180	25 801 450
WYNIK FINANSOWY NETTO	26 230	11 150	13 000
Wynik finansowy netto po dodaniu kosztów amortyzacji	650 730	633 300	596 650

Informacja o istotnych zdarzeniach dla MCTiPZ w Łodzi – prognoza na lata 2025-2027

W prognozie na lata 2025-2027 Miejskie Centrum Terapii i Profilaktyki Zdrowotnej im. bł. Rafała Chylińskiego w Łodzi działalność jednostki w stosunku do roku 2024 rozszerzona jest o prowadzenie hostelu w ramach projektu unijnego „MOST”. Uregulowania zewnętrzne takie jak realizacja ustaw podnoszących wynagrodzenia personelu medycznego i niemedyceznego, konflikt zbrojny w Ukrainie, inflacja oraz realizacja projektów unijnych „PORT” i „MOST” powoduje, że jednostka ponosi coraz wyższe koszty prowadzenia działalności. W związku z tym, sytuacja ekonomiczno-finansowa uzależniona jest od odpowiedniego dofinansowania zadań zleconych Centrum przez Miasto Łódź. Efektem będzie funkcjonowanie MCTiPZ w Łodzi zgodnie z zarysowaną strategią i utrzymanie jednostki kompleksowo świadczącej usługi dla społeczeństwa.

Podsumowanie

Na podstawie raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej MCTiPZ w Łodzi za 2024 rok, funkcjonującego jako samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej należy stwierdzić, że:

- 1) ocena dokonana na podstawie wskaźników ekonomiczno-finansowych 2024 roku oraz prognozy na lata 2025-2027 jest pozytywna;
- 2) podmiot posiada stabilną sytuację finansową oraz nie przewiduje problemów z płynnością oraz rotacją swoich zobowiązań i należności;
- 3) przedstawiona w raporcie ostrożna analiza wskaźników dla prognozowanego okresu jest rezultatem przyjęcia założeń umożliwiających dalsze prowadzenie działalności.

W związku z powyższym, dokonuje się pozytywnej oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej MCTiPZ w Łodzi na podstawie przedstawionego przez jednostkę raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2024 rok.

UZASADNIENIE

Zgodnie z wymogami art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej o nazwie Miejskie Centrum Terapii i Profilaktyki Zdrowotnej im. bł. Rafała Chylińskiego w Łodzi przedstawiło w wymaganym terminie raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy zawierający w szczególności analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy, tj. 2024, a także prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Przedmiotowa ocena raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej została przygotowana zgodnie z wymogami ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej przez komórkę organizacyjną sprawującą bezpośredni nadzór nad samodzielnymi publicznymi zakładami opieki zdrowotnej dla których podmiotem tworzącym jest Miasto Łódź, tj. Wydział Zdrowia i Spraw Społecznych w Departamencie Zdrowia, Sportu i Spraw Społecznych Urzędu Miasta Łodzi.

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostki należy do kompetencji Rady Miejskiej w Łodzi, tj. podmiotu tworzącego dla Miejskiego Centrum Terapii i Profilaktyki Zdrowotnej im. bł. Rafała Chylińskiego w Łodzi, co stanowi przedmiot niniejszego projektu uchwały.

ZASTĘPCA DYREKTORA
Wydziału Zdrowia i Spraw Społecznych

Aneta Czaplińska